



**Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa**  
**Consiglio permanente**

PC.DEC/1436  
16 December 2021

ITALIAN  
Original: ENGLISH

---

**1349<sup>a</sup> Seduta plenaria**

Giornale PC N.1349, punto 5 dell'ordine del giorno

**DECISIONE N.1436**  
**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021**

Il Consiglio permanente,

ricordando la Decisione N.1413 (PC.DEC/1413) del 18 agosto 2021  
sull'approvazione del Bilancio unificato 2021,

richiamando il Regolamento finanziario 3.02(a)(i) sugli storni tra i Programmi  
principali,

avendo esaminato le proposte presentate dal Segretario generale e riportate nel  
documento PC.ACMF/125/21 del 10 dicembre 2021,

approva le revisioni relative ai fondi, ai programmi principali e ai programmi di cui  
alla revisione di fine anno del Bilancio unificato OSCE 2021 come riportate in annesso.

## REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021

<b>Fondo</b>	<b>Bilancio approvato</b>	<b>Storni in conformità al Regolamento Finanziario 3.02(b) Incremento/ (Riduzione)</b>	<b>Bilancio approvato riveduto</b>	<b>Storni autorizzati dal Consiglio permanente Incremento/ (Riduzione)</b>	<b>Bilancio aggiornato dopo storni</b>
<b><u>I. FONDI RELATIVI AL SEGRETARIATO E ALLE ISTITUZIONI</u></b>					
<b><u>Segretariato</u></b>					
<b>Segretario generale e Servizi centrali</b>					
Gestione esecutiva	1.190.500	15.000	1.205.500		1.205.500
Gestione della sicurezza	636.500	17.000	653.500		653.500
Cooperazione esterna	653.700	(65.000)	588.700		588.700
Ufficio questioni giuridiche	786.800	(15.000)	771.800		771.800
Sezione comunicazioni e relazioni con i mezzi d'informazione	1.664.000	(20.000)	1.644.000		1.644.000
Servizi linguistici e di conferenza	5.437.500	108.000	5.545.500	255.000	5.800.500
Centro OSCE di documentazione di Praga	640.100	(40.000)	600.100		600.100
Questioni di genere	<u>437.100</u>		<u>437.100</u>		<u>437.100</u>
<b>Totale</b>	<b>11.446.200</b>		<b>11.446.200</b>	<b>255.000</b>	<b>11.701.200</b>
<b>Presidente in esercizio</b>					
Missioni di breve durata/Visite del PiE e del RP del PiE	500.000		500.000		500.000
Comitato consultivo per la gestione e le finanze (ACMF)	11.000		11.000		11.000
Collegio arbitrale	32.800		32.800		32.800
Collegio di revisione contabile	34.000		34.000		34.000
Revisori esterni	<u>85.200</u>		<u>85.200</u>		<u>85.200</u>
<b>Totale</b>	<b>663.000</b>		<b>663.000</b>		<b>663.000</b>
<b>Supervisione interna</b>					
Supervisione interna	<u>1.828.900</u>		<u>1.828.900</u>	<u>(100.000)</u>	<u>1.728.900</u>
<b>Totale</b>	<b>1.828.900</b>		<b>1.828.900</b>	<b>(100.000)</b>	<b>1.728.900</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b>	<b>Bilancio approvato</b>	<b>Storni in conformità al Regolamento Finanziario 3.02(b)</b>	<b>Bilancio approvato riveduto</b>	<b>Storni autorizzati dal Consiglio permanente</b>	<b>Bilancio aggiornato dopo storni</b>
<b>Programma principale</b> Programma		<b>Incremento/ (Riduzione)</b>		<b>Incremento/ (Riduzione)</b>	
<b>Ufficio del Rappresentante speciale/Coordinatore per la lotta alla tratta di esseri umani</b>					
Ufficio del Rappresentante speciale/Coordinatore per la lotta alla tratta di esseri umani	<u>1.073.700</u>		<u>1.073.700</u>		<u>1.073.700</u>
<b>Totale</b>	<b>1.073.700</b>		<b>1.073.700</b>		<b>1.073.700</b>
<b>Lotta alle minacce transnazionali</b>					
Coordinamento delle attività TNT	547.300		547.300		547.300
Unità per le questioni strategiche di polizia	706.900		706.900	(15.000)	691.900
Azione contro il terrorismo	830.600		830.600	(30.000)	800.600
Sicurezza e gestione delle frontiere	<u>684.800</u>		<u>684.800</u>	<u>(30.000)</u>	<u>654.800</u>
<b>Totale</b>	<b>2.769.600</b>		<b>2.769.600</b>	<b>(75.000)</b>	<b>2.694.600</b>
<b>Attività relative agli aspetti economici e ambientali della sicurezza</b>					
Coordinatore delle attività economiche e ambientali dell'OSCE	1.979.200		1.979.200	(80.000)	1.899.200
Foro economico e ambientale	<u>256.500</u>		<u>256.500</u>		<u>256.500</u>
<b>Totale</b>	<b>2.235.700</b>		<b>2.235.700</b>	<b>(80.000)</b>	<b>2.155.700</b>
<b>Prevenzione dei conflitti</b>					
Direzione e gestione del CPC	460.400	37.000	497.400		497.400
Servizio di supporto alle politiche	1.474.000		1.474.000		1.474.000
Servizio per le operazioni	1.184.700		1.184.700		1.184.700
Unità di supporto alla programmazione e alla valutazione	530.000	(37.000)	493.000		493.000
Presidenza FSC	12.700		12.700		12.700
Supporto all'FSC	696.200		696.200		696.200
Unità comunicazioni e tecnologie	<u>633.900</u>		<u>633.900</u>		<u>633.900</u>
<b>Totale</b>	<b>4.991.900</b>		<b>4.991.900</b>		<b>4.991.900</b>
<b>Gestione risorse umane (HR)</b>					
Dipartimento per le risorse umane	<u>4.171.600</u>		<u>4.171.600</u>		<u>4.171.600</u>
<b>Totale</b>	<b>4.171.600</b>		<b>4.171.600</b>		<b>4.171.600</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b> <b>Programma principale</b> Programma	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b>	<b>Storni in</b> <b>conformità</b> <b>al</b> <b>Regolamento</b> <b>Finanziario</b> <b>3.02(b)</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b> <b>riveduto</b>	<b>Storni</b> <b>autorizzati</b> <b>dal</b> <b>Consiglio</b> <b>permanente</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>aggiornato</b> <b>dopo storni</b>
<b>Dipartimento per la gestione e le finanze</b>					
Gestione e coordinamento	888.200		888.200		888.200
Servizi finanziari e di bilancio	2.162.200		2.162.200		2.162.200
Servizi per le tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni	4.370.900		4.370.900		4.370.900
Servizi di supporto alle missioni	<u>2.517.600</u>		<u>2.517.600</u>		<u>2.517.600</u>
<b>Totale</b>	<b>9.938.900</b>		<b>9.938.900</b>		<b>9.938.900</b>
<b>TOTALE PER IL SEGRETARIATO</b>	<b>39.119.500</b>		<b>39.119.500</b>		<b>39.119.500</b>
<b><u>Ufficio per le istituzioni democratiche e i diritti dell'uomo</u></b>					
Direzione e indirizzi politici	1.294.600	80.200	1.374.800		1.374.800
Unità di amministrazione del Fondo	2970700	(143.200)	2.827.500		2.827.500
Riunioni nel quadro della dimensione umana	603.000		603.000		603.000
Democratizzazione	1.580.300		1.580.300		1.580.300
Diritti umani	1.232.200	55.000	1.287.200		1.287.200
Elezioni	6.505.200	130.000	6.635.200		6.635.200
Tolleranza e non discriminazione	1.418.200	(70.000)	1.348.200		1.348.200
Questioni attinenti ai rom e ai sinti	<u>555.700</u>	(52.000)	<u>503.700</u>		<u>503.700</u>
<b>Totale</b>	<b>16.159.900</b>		<b>16.159.900</b>		<b>16.159.900</b>
<b><u>Alto Commissario per le minoranze nazionali</u></b>					
Unità di amministrazione del Fondo	544.700	30.500	575.200		575.200
Ufficio dell'Alto Commissario	<u>2.959.300</u>	(30.500)	<u>2.928.800</u>		<u>2.928.800</u>
<b>Totale</b>	<b>3.504.000</b>		<b>3.504.000</b>		<b>3.504.000</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b> <b>Programma principale</b> Programma	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b>	<b>Storni in</b> <b>conformità</b> <b>al</b> <b>Regolamento</b> <b>Finanziario</b> <b>3.02(b)</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b> <b>riveduto</b>	<b>Storni</b> <b>autorizzati</b> <b>dal</b> <b>Consiglio</b> <b>permanente</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>aggiornato</b> <b>dopo storni</b>
<b><u>Rappresentante per la libertà dei mezzi d'informazione</u></b>					
Libertà dei mezzi di informazione	<u>1.608.800</u>		<u>1.608.800</u>		<u>1.608.800</u>
<b>Totale</b>	<b>1.608.800</b>		<b>1.608.800</b>		<b>1.608.800</b>
<b>TOTALE FONDI RELATIVI AL SEGRETARIATO E ALLE ISTITUZIONI</b>					
	<b>60.392.200</b>		<b>60.392.200</b>		<b>60.392.200</b>
<b><u>IL FONDI RELATIVI ALLE OPERAZIONI OSCE SUL TERRENO</u></b>					
<b><u>Potenziamenti</u></b>					
<b>Potenziamenti del Segretariato</b>					
Servizi di supporto alle politiche	247.800		247.800		247.800
Servizi per le tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni	768.200		768.200		768.200
Servizi di supporto alle missioni	<u>738.300</u>		<u>738.300</u>		<u>738.300</u>
<b>Totale</b>	<b>1.754.300</b>		<b>1.754.300</b>		<b>1.754.300</b>
<b>Potenziamento ODIHR</b>					
ODIHR - Democratizzazione	<u>234.100</u>		<u>234.100</u>		<u>234.100</u>
<b>Totale</b>	<b>234.100</b>		<b>234.100</b>		<b>234.100</b>
<b>Totale potenziamenti</b>	<b>1.988.400</b>		<b>1.988.400</b>		<b>1.988.400</b>
<b>EUROPA SUDORIENTALE</b>					
<b><u>Missione in Kosovo</u></b>					
Ufficio del Capo missione	2.750.300	(86.000)	2.664.300		2.664.300
Unità di amministrazione del Fondo	5.495.100	69.800	5.564.900		5.564.900
Sicurezza e pubblica incolumità	1.582.700	68.000	1.650.700		1.650.700
Democratizzazione	1.744.600	(37.300)	1.707.300		1.707.300
Diritti umani e comunità	<u>5.889.900</u>	(14.500)	<u>5.875.400</u>		<u>5.875.400</u>
<b>Totale</b>	<b>17.462.600</b>		<b>17.462.600</b>		<b>17.462.600</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b> <b>Programma principale</b> Programma	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b>	<b>Storni in</b> <b>conformità</b> <b>al</b> <b>Regolamento</b> <b>Finanziario</b> <b>3.02(b)</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b> <b>riveduto</b>	<b>Storni</b> <b>autorizzati</b> <b>dal</b> <b>Consiglio</b> <b>permanente</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>aggiornato</b> <b>dopo storni</b>
<b><u>Missione in</u></b>					
<b><u>Bosnia-Erzegovina</u></b>					
Ufficio del Capo missione	1.593.400		1.593.400		1.593.400
Unità di amministrazione del Fondo	3.974.900	(20.000)	3.954.900		3.954.900
Centro servizi condivisi. Banco assistenza ICT	253.800		253.800		253.800
Cooperazione per la sicurezza	581.300	20.000	601.300		601.300
Dimensione umana	<u>5.278.600</u>		<u>5.278.600</u>		<u>5.278.600</u>
<b>Totale</b>	<b>11.682.000</b>		<b>11.682.000</b>		<b>11.682.000</b>
<b><u>Missione in Serbia</u></b>					
Ufficio del Capo missione	995.400		995.400		995.400
Unità di amministrazione del Fondo	1.700.600		1.700.600		1.700.600
Cooperazione per la sicurezza	950.800		950.800		950.800
Democratizzazione	1.115.400		1.115.400		1.115.400
Mezzi d'informazione	443.200		443.200		443.200
Stato di diritto e diritti umani	<u>1.053.200</u>		<u>1.053.200</u>		<u>1.053.200</u>
<b>Totale</b>	<b>6.258.600</b>		<b>6.258.600</b>		<b>6.258.600</b>
<b><u>Presenza in Albania</u></b>					
Ufficio del Capo missione	487.300	(5.500)	481.800		481.800
Unità di amministrazione del Fondo	1.035.900	28.500	1.064.400		1.064.400
Cooperazione per la sicurezza	346.100	2.500	348.600		348.600
Governance nell'ambito delle questioni economiche e ambientali	308.200	(8.500)	299.700		299.700
Democratizzazione	432.100	(15.000)	417.100		417.100
Stato di diritto e diritti umani	<u>371.600</u>	(2.000)	<u>369.600</u>		<u>369.600</u>
<b>Totale</b>	<b>2.981.200</b>		<b>2.981.200</b>		<b>2.981.200</b>
<b><u>Missione a Skopje</u></b>					
Ufficio del Capo missione	987.000		987.000		987.000
Unità di amministrazione del Fondo	1.939.500	53.000	1.992.500		1.992.500
Sicurezza pubblica e contatto con le comunità	1.778.700		1.778.700		1.778.700
Dimensione umana	<u>1.800.900</u>	(53.000)	<u>1.747.900</u>		<u>1.747.900</u>
<b>Totale</b>	<b>6.506.100</b>		<b>6.506.100</b>		<b>6.506.100</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b> <b>Programma principale</b> Programma	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b>	<b>Storni in</b> <b>conformità</b> <b>al</b> <b>Regolamento</b> <b>Finanziario</b> <b>3.02(b)</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b> <b>riveduto</b>	<b>Storni</b> <b>autorizzati</b> <b>dal</b> <b>Consiglio</b> <b>permanente</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>aggiornato</b> <b>dopo storni</b>
<b><u>Missione in Montenegro</u></b>					
Ufficio del Capo missione	316.100		316.100		316.100
Unità di amministrazione del Fondo	603.800	(37.000)	566.800		566.800
Democratizzazione	467.900		467.900		467.900
Mezzi d'informazione	361.700		361.700		361.700
Cooperazione e governance nel settore della sicurezza	<u>402.600</u>	37.000	<u>439.600</u>		<u>439.600</u>
<b>Totale</b>	<b>2.152.100</b>		<b>2.152.100</b>		<b>2.152.100</b>
<b>TOTALE PER L'EUROPA SUDORIENTALE</b>	<b>47.042.600</b>		<b>47.042.600</b>		<b>47.042.600</b>
<b>EUROPA ORIENTALE</b>					
<b><u>Missione in Moldova</u></b>					
Ufficio del Capo missione	421.200	(25.000)	396.200		396.200
Unità di amministrazione del Fondo	874.000	25.000	899.000		899.000
Prevenzione/composizione dei conflitti	532.400		532.400		532.400
Diritti umani	<u>475.100</u>		<u>475.100</u>		<u>475.100</u>
<b>Totale</b>	<b>2.302.700</b>		<b>2.302.700</b>		<b>2.302.700</b>
<b><u>Coordinatore dei progetti in Ucraina</u></b>					
Ufficio del Capo missione	386.700	(5.000)	381.700		381.700
Unità di amministrazione del Fondo	923.700	(20.000)	903.700		903.700
Democratizzazione e buongoverno	484.100	(8.000)	476.100		476.100
Stato di diritto e diritti umani	721.900	33.000	754.900		754.900
Sicurezza umana	589.800		589.800		589.800
Progetti in ambito economico, ambientale e politico-militare	<u>512.300</u>		<u>512.300</u>		<u>512.300</u>
<b>Totale</b>	<b>3.618.500</b>		<b>3.618.500</b>		<b>3.618.500</b>
<b><u>Rappresentante presso la Commissione congiunta lettone-russa sui pensionati militari</u></b>					
Ufficio del Capo missione	<u>5.500</u>		<u>5.500</u>		<u>5.500</u>
<b>Totale</b>	<b>5.500</b>		<b>5.500</b>		<b>5.500</b>
<b>TOTALE PER L'EUROPA ORIENTALE</b>	<b>5.926.700</b>		<b>5.926.700</b>		<b>5.926.700</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b> <b>Programma principale</b> Programma	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b>	<b>Storni in</b> <b>conformità</b> <b>al</b> <b>Regolamento</b> <b>Finanziario</b> <b>3.02(b)</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b> <b>riveduto</b>	<b>Storni</b> <b>autorizzati</b> <b>dal</b> <b>Consiglio</b> <b>permanente</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>aggiornato</b> <b>dopo storni</b>
<b>CAUCASO</b>					
<b><u>Gruppo di pianificazione ad alto livello</u></b>					
Ufficio del Capo missione	<u>247.600</u>		<u>247.600</u>		<u>247.600</u>
<b>Totale</b>	<b>247.600</b>		<b>247.600</b>		<b>247.600</b>
<b><u>Processo di Minsk</u></b>					
Ufficio del Capo missione	<u>911.200</u>		<u>911.200</u>		<u>911.200</u>
<b>Totale</b>	<b>911.200</b>		<b>911.200</b>		<b>911.200</b>
<b><u>Rappresentante personale del PiE per il conflitto oggetto della Conferenza di Minsk</u></b>					
Ufficio del Capo missione	467.300		467.300		467.300
Unità di amministrazione del Fondo	<u>712.400</u>		<u>712.400</u>		<u>712.400</u>
<b>Totale</b>	<b>1.179.700</b>		<b>1.179.700</b>		<b>1.179.700</b>
<b>TOTALE PER IL CAUCASO</b>	<b>2.338.500</b>		<b>2.338.500</b>		<b>2.338.500</b>
<b>ASIA CENTRALE</b>					
<b><u>Ufficio dei programmi di Nur-Sultan</u></b>					
Ufficio del Capo missione	225.000		225.000		225.000
Unità di amministrazione del Fondo	669.600	4.000	673.600		673.600
Attività in ambito politico-militare	444.800	15.000	459.800		459.800
Attività in ambito economico e ambientale	448.400	(4.000)	444.400		444.400
Attività nel quadro della dimensione umana	<u>444.900</u>	(15.000)	<u>429.900</u>		<u>429.900</u>
<b>Totale</b>	<b>2.232.700</b>		<b>2.232.700</b>		<b>2.232.700</b>
<b><u>Centro di Ashgabat</u></b>					
Ufficio del Capo missione	407.400	9.000	416.400		416.400
Unità di amministrazione del Fondo	547.100	(9.000)	538.100		538.100
Prevenzione dei conflitti e rafforzamento della fiducia e della sicurezza	233.100		233.100		233.100
Attività in ambito economico e ambientale	249.100		249.100		249.100

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b> <b>Programma principale</b> Programma	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b>	<b>Storni in</b> <b>conformità</b> <b>al</b> <b>Regolamento</b> <b>Finanziario</b> <b>3.02(b)</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>approvato</b> <b>riveduto</b>	<b>Storni</b> <b>autorizzati</b> <b>dal</b> <b>Consiglio</b> <b>permanente</b> Incremento/ (Riduzione)	<b>Bilancio</b> <b>aggiornato</b> <b>dopo storni</b>
Attività nel quadro della dimensione umana	<u>224.500</u>		<u>224.500</u>		<u>224.500</u>
<b>Totale</b>	<b>1.661.200</b>		<b>1.661.200</b>		<b>1.661.200</b>
<b><u>Ufficio dei programmi di</u></b>					
<b><u>Bishkek</u></b>					
Ufficio del Capo missione	1.240.300	(29.500)	1.210.800		1.210.800
Unità di amministrazione del Fondo	1.427.300	18.000	1.445.300		1.445.300
Attività in ambito politico-militare	1.490.400	(14.500)	1.475.900		1.475.900
Attività in ambito economico e ambientale	1.449.700	(35.500)	1.414.200		1.414.200
Attività nel quadro della dimensione umana	<u>1.203.300</u>	61.500	<u>1.264.800</u>		<u>1.264.800</u>
<b>Totale</b>	<b>6.811.000</b>		<b>6.811.000</b>		<b>6.811.000</b>
<b><u>Coordinatore dei progetti in</u></b>					
<b><u>Uzbekistan</u></b>					
Ufficio del Capo missione	261.300		261.300		261.300
Unità di amministrazione del Fondo	529.600		529.600		529.600
Attività in ambito politico-militare	532.200		532.200		532.200
Attività in ambito economico e ambientale	639.700	10.000	649.700		649.700
Attività nel quadro della dimensione umana	<u>536.400</u>	(10.000)	<u>526.400</u>		<u>526.400</u>
<b>Totale</b>	<b>2.499.200</b>		<b>2.499.200</b>		<b>2.499.200</b>
<b><u>Ufficio dei programmi di</u></b>					
<b><u>Dushanbe</u></b>					
Ufficio del Capo missione	1.169.300	(116.900)	1.052.400		1.052.400
Unità di amministrazione del Fondo	2.035.500	(115.000)	1.920.500		1.920.500
Aspetti politici e militari della sicurezza	1.857.300	180.600	2.037.900		2.037.900
Attività in ambito economico e ambientale	1.112.000	51.300	1.163.300		1.163.300
Attività nel quadro della dimensione umana	<u>1.137.500</u>		<u>1.137.500</u>		<u>1.137.500</u>
<b>Totale</b>	<b>7.311.600</b>		<b>7.311.600</b>		<b>7.311.600</b>
<b>TOTALE PER L'ASIA</b> <b>CENTRALE</b>	<b>20.515.700</b>		<b>20.515.700</b>		<b>20.515.700</b>

**REVISIONE DEL BILANCIO UNIFICATO 2021 (cont.)**

<b>Fondo</b>	<b>Bilancio approvato</b>	<b>Storni in conformità al Regolamento Finanziario 3.02(b) Incremento/ (Riduzione)</b>	<b>Bilancio approvato riveduto</b>	<b>Storni autorizzati dal Consiglio permanente Incremento/ (Riduzione)</b>	<b>Bilancio aggiornato dopo storni</b>
<b>Programma principale</b> Programma					
<b>TOTALE FONDI RELATIVI A OPERAZIONI OSCE SUL TERRENO</b>	<b>77.811.900</b>		<b>77.811.900</b>		<b>77.811.900</b>
<b>BILANCIO UNIFICATO OSCE</b>	<b>138.204.100</b>		<b>138.204.100</b>		<b>138.204.100</b>