



Đ<sup>3</sup> ń<sup>3</sup> ří Ā» . ī YÍ Ç · áñří áóÝ» áóđáñří Ÿ Ù» ī 3 ſé  
áéáñří , áñří »Ó 3 í »ÉÇ B<sup>3</sup> ī . 3 ÙÄ<sup>3</sup> ī Óáóđáñří ŸÝ» ñ ī 3 Ù  
ÑÝ<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> í áñáóđáñří ŸÝ» ñ ÉÇÝ» Ÿ ī áéáóđáóÇ<sup>3</sup> ří Ç Ñ<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> ñ ,  
ù<sup>3</sup> Ÿ Å» ī 3 ī 3 Ÿ . YáóÙÝ» ñ Ç áéáñří Ÿ ;

2<sup>Y</sup>Í »ÓÙ<sup>3</sup>Í Ü<sup>3</sup> ñ<sup>1</sup>áó Ñ<sup>3</sup> Ü<sup>3</sup> ñ Å»í<sup>3</sup> Í<sup>3</sup> Ý. ÝáðÙÝ»-  
ñC· áñÍ ÁÝÄ<sup>3</sup> óA Äí áðÙ ï<sup>3</sup> ÷<sup>3</sup> Ýó µ<sup>3</sup> ñ<sup>1</sup> .. ÝáðÙÝçéí<sup>1</sup>  
ÉæñÑñ<sup>1</sup> í áñ: P<sup>3</sup> í<sup>3</sup> Ñ<sup>3</sup> x<sup>3</sup> É<sup>3</sup> ï<sup>3</sup> »Ó 1ÇÙáðÙ»Ý<sup>1</sup>  
Ý<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup> Ü<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> »Ý<sup>3</sup> ï<sup>3</sup> ï<sup>3</sup> ð<sup>3</sup> ð<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup> »ñC<sup>3</sup> é<sup>3</sup> Ýó µ<sup>3</sup> ó<sup>3</sup> Ñ<sup>3</sup> ï<sup>3</sup> í<sup>3</sup> »

Éáó Ù»Í Éçéí Č: ¶áñí 3 ñúçÝ Ù³ éÝ³ ÍóáÓ Úáññ³ ù³ Ýá-  
Úáññ³ ÍáÓÚç Ùáí ïÉ 3 Ýå 3 Í 3 é »Ý Ù³ ñ1ČÍ, áñáÝó Ñ»í  
Í 3 ñ»ÉÇ ï SE»½áó · i Ý»ÉÍ: òí 3 Íéï »Ó 3 ÝÑñ³ Á»BÍ ï  
Ù»Í ½· aÝáÓÚáññ³, Ù³ Ýç áñ· ÝáñÙÝ»ñ Çñ³ Í 3 Ý³ óÝáÖ-  
Ý»ñÁ (Í 3 Ù· áñí 3 ñúÁ Ñ³ eí 3 i áÓÝ»ñÁ) Í 3 ÈéáøÙ »Ý  
áñ Á» Çñ»Ýó, 3 ÍÉ Á»i 3 Í 3 Ý ÷ áÓ»ñÁ:

1. Յանկացած մակարդակի պետական կազմակերպությունների համար սպառավորելու և ծառայությունների գնումներն ամրաժեշտ է կարգավորել խորհրդարանի ավելացու և նախաճանակների օրենքներով, որոնք պետք է սպահովեն այդպիսի գնումների համար պատասխանատու անձափու և անաշառ սանորդային համեմատողությունների նշանակում:
  2. Ի-ին կետում հիշատակվող աճուրդների համակարգը պետք է լինի ազգայի, հասարակական և նրգակցային, իսկ աճուրդային համեմատողովը պետք է հիմնավորի իր որոշումները շահագրգիռ ցանկացած կողմից պահանջով:
  3. Ոչ մի պետական մարմին, պետական մարմնի ոչ մի անդամ, ինչպես նաև ուրիշ որևէ մեկը չի կարող առանց սանկցիայի միջամտել աճուրդային համեմատողովի աշխատանքները և որոշման կայացմանը:
  4. Աճուրդային յուրաբնածյուր համեմատողովի բոլոր որոշումները պետք է փաստաթղթավորվեն:

2½ÜÆI 01 28 ÜæðÜ½I 01 ¶ÜæðØÜ°ØÆ  
éT ¼ `àðÜøÜ°ØÀ

¶ÝáðóÙÝ»ñÁ á»íi ùç í YÍ »éí 3 ñ ÉCÝ»Y: 3 YÙB-  
Ý3 ÍáðóÙç, áñ Cñ Ùáðóf 3 Í . YÇ N3 Ù3 ñ á»3 i í Cñ3 i áðÝ  
å»íi ùç eíi 3 Y3 E3 i 3 . áðÙÝ 3 áñ3 YÙA Í3 Ù 3 e3-  
lðað ÁñáðóYY»ñÁ: ¶ÝáðóÙÝ»ñC Ù3 èCÝ áñáðáðóÙÝ»Y Í3 l3 Ó-

ÝÉCé 3 ÝNñ3 Å»BÍ i ñ3 BÍ Ç 3 éÝ»É .. ÇÝÁ, .. áñ3 Í Á.  
í »ñçÝ3 Í 3 Ý áñáBáóÜÁ å»i ù i Ä»É3 1ñí 3 Í ÉÇÝÇ  
Üç3 ÙÝ 3 llé »ñí áó · áñ1 áÝÝ»ñçó Ü»Í áí :

Հանդ Յսկ» հէ ի 3 է 3 Ալա Ալա Յշ» հէ 3 հա Ա» Ա  
ա» ի ս ի 1 շի 1 շ ան ա» է . յ 3 Ն 3 ի 3 Ա շ 3 հ Ա» ս , 3 Ա լ-  
է շ Յ ս կ ա» ի ս ի Ն 3 Բ 1 շ 3 է յ 1 » յ 3 3 Ա լ ա շ է շ Ն 3 -  
հ 3 ի շ օ 1 ա ն 1 ա յ » ն , շ յ ա ն ա շ է շ » յ 3 Բ 3 Ն 3 . ա ն 1 Ս 3 յ  
1 3 է յ » ն Ա , ա 3 Ն 3 է ի 3 Ա շ 3 3 ։ ա է յ 1 ա օ Ս 3 է » ն է ա օ  
ի » է յ շ 1 3 1 3 յ է ա 3 է 3 հ 1 Ս 3 յ Ն 3 Ս 3 հ 3 Յ Ն 3 հ 3 Ա » բ 1  
է 3 ն 3 ի 1 ա ն 1 ա յ » ն է Ս 3 ի 1 ա » է շ ա ն ա լ ա յ ։

2ÝÑñ3 Å»ßi ï Ñçß»É ÙÇ ù3 ÝÇ å3 Ñ3 ÝçÝ»ñÇ  
Ù3 ëÇÝ.

- Գնումների գործընթացը պետք է լինի հասկանավիճակում: Որոշման ընդունման պահանջները, կանոնները և չափանիշները պետք է դյուրամաչափի լինեն պոտենցիալ բոլոր մասակարարների ու կապահառութեարի համար, և ցանկավիճակը է, որ դրամի հրապարակվեն անորդի մասին հայտարարության հետ մեջեղ: Կոպականական բացումը պետք է լինի հրապարակային, իսկ բոլոր որոշումները՝ ամփոփ գրանցվեն փաստաթուրում:
  - Գնումների գործընթացը պետք է լինի արդյունավետ: Գնումների կարգը պետք է արտացոլի գնույղ ապրանքների արժեքն ու բարդության ասիդանը: Ոչ բարձր արժեք ունեցող գնումների կարգը պետք է լինի պարզ և արագ: Սակայն գնի և բարդության աճի հետ մեջեղ անհրաժեշտ է աշխատ սկզբունքներին հետևելու համար անհրաժեշտ լինեն ավելի մեծ ժամանակ և ավելի բարդ կանոններ: Առավել բարդ գնումների վերաբերյալ պայմանագրեր կմնան մասին որոշումներն հնարաւոր են, պետք է վերանայի որևէ հատուկ հանձնաժողով, այսպահենայինվ, հարկավոր է նկազագոյնի հասցնել բյուրոկրատական ցանկացած միջամտությունը:
  - Անհրաժեշտ է իրախոսական կոմիտեներությունն ու ազմկիրությունը: Դա մասակարարներին և կապահառութեարին կրտի առաջարկել առավել շահավետ գներ, ինչը, իր հերթին, կօգնի գնումների արդյունավետությանը: Գնումների այն մասնակիցները, որոնք չեն համապատասխանում պատասխանատվության և ազնիւթյան բարձր չափորոշչներին, շուտով սկսում են ընկալիկ որպես համագործակցության համար անցումների գործընթացներ:

2Ý<sup>1</sup>)åÙ»ñáðÙ, »ñµÝ<sup>3</sup> Ë<sup>3</sup>. ÇÍÁÝÇÝ<sup>3</sup> Ýë<sup>3</sup> í á-  
ñáðÙ ï Üç<sup>3</sup> ï. <sup>3</sup> ïçÝ áñ<sup>3</sup> ïçÝ<sup>3</sup> Ýë<sup>3</sup> ï<sup>3</sup> Ý ï<sup>3</sup> ïÜ<sup>3</sup>-  
Í »ñáðÙ ÅáðÙ, eáí áñ<sup>3</sup> µ<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> áñ<sup>3</sup> »ÝÝ<sup>3</sup> .. Ñ<sup>3</sup> í Ë-  
Í<sup>3</sup> É å<sup>3</sup> Ñ<sup>3</sup> ÝçÝ»ñÁ.



ØÇç í áñí 3 í 2½. »ñç Í 3 ½Ùç í »ñáðáØÙç Ý Í áÖ-  
Ùçó ýçÝ³ Ýë³ í áñí áö Ý³ È³. í »ñáðÙ áñå»ë. Yáñ 1  
3 è3 í »É Ñ³ x3 È Ñ³ Ý¹»ë ï . 3 Éçé çÙyÁ· Ø2Í -A: áö  
Ä».. Ý³ »ñþ»ÙY û. í 3. áñí áöÙ ï Ý³ .. í »ñÁ ÝÍ 3-  
ñ3. ñí 3 í . YáðÙç ÙçÝ áññ³ Íí ñí 3 Ý, Ø2Í -A Ñ³ í áöí  
ç³ Ýù»ñ ï . áñí 3 íñáðÙ, áñå»ë½ç . YáðÙY»ñ Í 3 í 3-  
ñç 3 ÍY »ñÍ ñÍY»ñçó, áñáÝù í 3 ñÍ »ñ Í 3 Ù3 1ñáðÙ  
Ýñ3 Ý, è3 Í 3 ÍY 3 ÝòÙ3 ÉáðÙ . YáðÙç ÙçÝ B3Í ùçä  
å3 ÙÙç Ý³. ñ»ñ »Ý Í Ýúí »É Ø2Í -C Ñ»í: Ø2Í -Ý 3 B-  
È³ í áöÙ ï Ý³ .. YáðÙY»ñ Í 3 í 3 ñÍ 3 ÍY »ñÍ ñÍY»-  
ñáðÙ, áñí »Ö Ý³ áöÝç áä 3 ñÅáðA3 ÙçÝ ÙççáóÝ»ñç  
Ù»Í å3 ñáðëí Ý»ñ:

ÆÜâæ°é%†æèæðæðÆ²Ü 2¼, æðð ÞÜæððÜºðÆ 1 ð²

ä<sup>3</sup> ÜÜ<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup>. ñ<sup>o</sup>ñáðÙ Ü<sup>3</sup> è<sup>Y</sup><sub>3</sub> í<sup>o</sup>áðÙ »Ý i<sup>3</sup> x<sup>3</sup> -  
éáðÝ áo. Ýáñ<sup>1</sup>A: Üñ<sup>3</sup> ÝóÇó ïáðñ<sup>3</sup> û<sup>3</sup> ÝálláññÁ µ<sup>3</sup> ½Ü<sup>3</sup> -  
Äçí ÑÝ<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> í<sup>o</sup>ñáðÙáðÝÝ» ñ<sup>o</sup>áðÝç ä<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> B<sup>3</sup> ÑáðÙÝ» ñ<sup>o</sup>  
í<sup>3</sup> í<sup>3</sup> ñ<sup>o</sup>É. ÝÜ<sup>3</sup> Ý ó<sup>3</sup> Ýí<sup>3</sup> ó<sup>3</sup> Í ÷ áéñáðÙ:

ØÇÝá.. á³ ÙÙ³ Ý³. Çñ eii ³ Ý³ ÉÁ . Ýáñ1Á ī³ -  
ñáÖ i.

- վիդիտինել պահանջների մասնաւուները՝ հաշվի ստնելով կոնկրետ մատակարարներին:
  - Սահմանափակել ժայռեասվությունը պայմանագրային հնարավորությունների մասին:
  - Նախագիծը անհետաձգելի հայտարարել, որպեսզի սուսաց մրցույթի պայմանագիր կներ միակ կազմակերպությունը:
  - Խստացել մատակարարների հայտերի գաղտնահությունը:
  - Անդրավաչակ պահանջներ ներկայացնելով որպես կազրկել հնարավոր մատակարարներին միան կողմից հայտելու պայմանագրելով:
  - Կաշառվելութեամբ:

ØÇ··ÝáôÛÝ Å³ Ù³ Ý³ Í³ Ù³Í³ ³Í³ ñ³ ñÁÍ³ ñáÔ¿.

- պայմանակիրկիլ հաստատրված առաջարկություն գների վերաբերյալ:
  - Որոշումը լուսավոր բնույթի տեխնիկական չափորոշիչներ:
  - Անսպասելի միջամտել վերջազենների աշխատանքին:
  - Կազմակերպությունների աշխատանքին:

¶ÝáðouÝ»ñç . áñÍ ÁÝÁ³ oç Ú»ç Táéáðóóç³ Ùç  
Ý»ñUáðÍ Ú³ Ý ³ Ú»Ý³ á³ ñ½ »Ó³ Ý³ tÝ { ³ lÝå»ë  
³ Ý»É, áñ á³ lÙ³ Ý³. ÇñÁ tí ní Ç o³ Ýt³ Eç Ú³ éÝ³ t-  
óçÝ ³ ÝUçç³ t³ Ý µ³ Ý³ TóáðñUáðÝÝ»ñç ³ nílæðoÝUáðoÚ  
.. ³ é3 Ýo Ùñð3 TóáðoÁl3 Y: ÚáðñÝçët ÙñðoáðA³ ÙçÝ ÁY-  
Ä³ o³ t³ n. »ñç tñ ñçUÝí ³ t. ÝaðUÝ»ñç Ñ³ Ú³ -  
t³ n. »ñðoÚ t³ Ý µ³ o³ éáðñUáðÝÝ»ñ, añaÝñ ÁáðñE»Ý  
t³ Eçé áðoÓ³ tç µ³ Ý³ TóáðñUáðoÝÝ»ñ: ÚñçÝ³ t.



- Երբ գոյություն ունեցող պայմանագրի պարագայում ի հայտ են զայխ հավելյալ պահանջմանք:
  - Երբ կոնկրետ անհրաժեշտությունը կարող է բավարարել միայն որոշակի նաև ականառություն:

ÆYā Æäëù, Ù»Í<sup>3</sup> ÕþláóñC Ñ»i i ÍYúí<sup>3</sup> í áá muéáñ  
å<sup>3</sup> ÙU<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup>. ñ»ñÝ »Ý<sup>3</sup> Eáó: àñáß 1»åù»ñáðÙ<sup>3</sup> Ú»-  
Ý<sup>3</sup> Ñ<sup>3</sup> ñU<sup>3</sup> ñ· áñI »E<sup>3</sup> I»ñåÁ I<sup>3</sup> ñáO i ÉçÝ»E aóðOð<sup>3</sup> Iç  
μ<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup> IóáðAáðoÝY»ñA: è<sup>3</sup> I<sup>3</sup> ÙY»Å» áñá»e å<sup>3</sup> i<sup>3</sup> x<sup>3</sup> é  
Ñ<sup>3</sup> ïi<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> ñí<sup>3</sup> Í Ñ<sup>3</sup> Ý. 3 Ù<sup>3</sup> ÝU<sup>3</sup> ñY Çñ<sup>3</sup> I<sup>3</sup> ÝáðÙ<sup>3</sup> μ<sup>3</sup>-  
ó<sup>3</sup> I<sup>3</sup> ÙáðÙ<sup>3</sup> »Ý, 3 å<sup>3</sup> 3 é<sup>3</sup> I<sup>3</sup> »E Ñ<sup>3</sup> x<sup>3</sup> E ÝU<sup>3</sup> Y E<sup>3</sup>-  
μ»áðAáðoÝA I<sup>3</sup> è<sup>3</sup> ÙáðÙ<sup>3</sup> i TáéáðåðC<sup>3</sup> Y Ñ»Bí<sup>3</sup> ÓY»-  
ÆáðY:

2þ1 áðN<sup>3</sup> Ý1»ñÓ, Yáðl<sup>3</sup>ÝCéI<sup>1</sup> Üñróáðl<sup>3</sup>A<sup>1</sup> á 3 Ùl<sup>3</sup> ÝY-  
ñáðU ÑY<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> í áñáðA<sup>3</sup>áðYY»ñ T<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> ÝE<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> Á»é, áñ  
N<sup>3</sup> ÓA<sup>3</sup> 13 éY<sup>3</sup> N<sup>3</sup>»YÓ ó<sup>3</sup> ÝI<sup>3</sup> E<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> èE<sup>3</sup> T<sup>3</sup>CóA: °A»  
3 xáoñ1C Ùl<sup>3</sup> èCÝ üä»ñCÝ ï N<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> YC, 3 á 3 Ùl<sup>3</sup> èE<sup>3</sup> -  
T<sup>3</sup>CóY»ñC ÁCí Á B<sup>3</sup> T<sup>3</sup> I<sup>3</sup> »E<sup>3</sup> ð-áuñ ï 13 éYáðU, ° Ó3 Y-  
T<sup>3</sup> E<sup>3</sup> TáðUÁ Eñ<sup>3</sup> óáooçä ÑY<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> í áñáðA<sup>3</sup>áðYY»ñ  
ëi<sup>3</sup> YáðU: 2xáoñ1C Ùl<sup>3</sup> èCÝ N<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> 3 ñ<sup>3</sup> ñáðA<sup>3</sup>áðYÁ T<sup>3</sup>-  
ñáðU ï Nñ<sup>3</sup> á 3 ñ<sup>3</sup> TÍ»E<sup>3</sup> YYB<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> T<sup>3</sup> U uçá N<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> YC-  
3 ÕmláðoñáðU. 13 µ<sup>3</sup> I<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> ñáðU ï Ó<sup>3</sup> T<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> á 3 N<sup>3</sup> Y-  
çCÝ, è<sup>3</sup> I<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> CYçñ<sup>3</sup> I<sup>3</sup> YáðU 3 YYI<sup>3</sup> T<sup>3</sup> ï ÜYáðU ÑY<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup>-  
í áñ A»T<sup>3</sup> TáðY»ñC N<sup>3</sup> Ùl<sup>3</sup> ñ: ÜU<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> E<sup>3</sup> ñ<sup>13</sup> EáðA<sup>3</sup>-  
YÁ Ùl<sup>3</sup> èY<sup>3</sup> TóáO Ùl<sup>3</sup> I<sup>3</sup> T<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> ïY»ñA, 3 YBáðB<sup>1</sup>, Y<sup>3</sup>-  
Eñáñáù ëi<sup>3</sup> YáðU »Y<sup>3</sup> Yññ<sup>3</sup> A»B<sup>1</sup> áðC i<sup>3</sup> »O<sup>3</sup> T<sup>3</sup> i<sup>3</sup> -  
í áðA<sup>3</sup>áðYÁ:

Øñho<sup>3</sup> Ì ÓáoÁñláóÝ Á Ä» Ì Ý3 Í áöÝ» ñç Ùçç· Ì 3 ñáö ï  
¿ Ë 3 í »ÉÇ ÁáöÉ<sup>3</sup> óí »É, »Ä» 1»é ÚçÝä· N<sup>3</sup> ïí »ñç Ý» ñ-  
Ì 3 ïí òáöÙÄ ë3 Ñù3 Ýí áöÙ» Ý eï 3 ñá1 Ì 3 Ù 3 1 »Éáñ1  
å 3 N<sup>3</sup> ÝçÝ» ñ, Çeïl Ñ»ï á 3 xáöñ1Ç » Ý N<sup>3</sup> ì Çñí áöÙ  
Ùç3 ÚÝ ÁYí ñù3 Ë 3 ïù3 ì» ñáöÁñláóÝ» ñÁ: Øç» ÝáöÚ  
Ä 3 Ù3 Ý3 ì Çñ3 ì 3 ä3 ÷ å 3 N<sup>3</sup> ÝçÝ» ñç ÑçÙ3 Ý 1 ñ3  
ÙçÝä· N<sup>3</sup> ïí »ñç Ý» ñl 3 ïí òáöÙÄ 1 3 i 3 ñí 3 ì Ä» l-  
Ý3 Í áöÝ» ñç Ý3 ÈY3 Ì 3 Ý ÁYí ñáöÁñláóÝ Á Ùç3 Ý. 3 -  
Ù3 ÚÝ ÁY1 áöÝ» ÉÇ ÁYÄ3 ö3 Ì 3 ñ. ï, áñÁ ÁáöÙÉ ë Ì 3 Èçë  
Ñ3 ì 3 eïl Ç3 Ý3 E, áñ Ä» Ì Ý3 Í áöÝ» ñÝ 3 ÝÑñ3 Ä» ßi  
÷ áñö Áö NÝ3 ñ3 ì áñáöÁñláóÝ» ñ áöÝ» Ý 3 ïù3 Ý3 · Ç-  
ñÁ Ä 3 ì 3 ñ» Éáö N<sup>3</sup> Ù3 ñ: 1 3 ïllo »Ä» ÁYí ñáöÁñ3 Ý ä3 -  
÷ áñáßçäÝ» ñÝ 3 ÝÑçÙÝ » Ý 1 3 Ù áá Ñ3 1 3 eïl Ç, 3 ä3  
1 ñ3 Ýü 1 3 ñáÖ » Ý 1 3 é3 ïl »É áñå »ë Ö»éÝ3 Ñ3 è, è3 -  
Ì 3 ïj 3 Ýö3 Ýí 3 Éç Ä» Ì Ý3 Í áöÝ» ñçÝ Ñ»é3 öÝ» Éáö Ü»  
È3 ÝçÙ:

○Ā) ḡ 3 N̄ 3 Ȳ Cí á 0 Ū ɿ ī » h̄ C Ȳ 3 T̄ 3 Ȳ Añ 3 Ȳ M̄ 3 ó 3 é 3 Ē 3 Ȳ 0 3 Ȳ Ī 3 Ē C, M̄ 3 l̄ o N̄ 3 Ū 3 é Ā) » Ȳ 3 Ī a 0 C Ȳ, a n̄ C Ȳ, 3 l̄ Ȳ-á 0 3 Ū » Ȳ 3 l̄ Ȳ Cí, N̄ 3 c á 0 Ó » Ē ɿ N̄ 3 Ō A 3 N̄ 3 n̄ » Ē M̄ a Ē a n̄ 3 n̄ -· » Ē u Ȳ » n̄ A, 3 a 3 a 3 l̄ u 3 Ȳ 3 · n̄ C a 3 N̄ 3 Ȳ C Ȳ » n̄ A T̄ 3 -n̄ a 0 » Ȳ N̄ Ū 1 a n̄ » Ȳ N̄ 3 n̄ Ū 3 n̄ » Oí » Ē T̄ a Ȳ T̄ n̄ » ī Ū 3 T̄ 3 T̄ 3 -n̄ 3 n̄ C: Ē Ȳ Ē a e u, S̄ C n̄; Ā) » Ȳ 3 Ī a 0 C a n̄ a B 3 T̄ C Ū 3 T̄ Ȳ C -B 3 .. Ū 1 » Ē C e 3 n̄ u 3 ī a n̄ Ū 3 Ȳ a n̄ a » ē a 3 N̄ 3 Ȳ Ȳ B a 0 Ū A C ē T̄ a 0 M̄ 3 a u T̄ 2 3 n̄ Ȳ C: ē 3 T̄ 3 l̄ Ȳ Ȳ a 0 Ū 3 n̄ 1 Ū a 0 Ȳ Ū C Ȳ T̄ 3 n̄ » Ē C ɿ N̄ 3 ē Ȳ » Ē a 3 N̄ 3 Ȳ C x Ē a 1 3 l̄ Ȳ a C ē C Ū 3 Ȳ a 0 Ū -Ȳ n̄, a n̄ a Ȳ Ū T̄ 3 n̄ a 0 ɿ 3 a 3 N̄ a » Ē Ū C 3 l̄ Ȳ 6 3 Ȳ 3 Ē C Ū 3 -T̄ 3 T̄ 3 n̄ 3 n̄ A: P̄ a n̄ ī a 0 Ȳ » a 0 A 3 Ū 3 Ȳ T̄ 3 n̄ a n̄ 3 · a 0 M̄ 3 · a n̄ -

Í aÝÝ»ñç ñ»í eáí áñ³ muñ ñ áá Úç í 3 á ááóÝ»óáõ 3 ïí  
á 3 N 3 YçÝ»ñçÝ Úñó 3 TçöÝ»ñç 3 Ýñ 3 Ù 3 á 3 í 3 e-  
E 3 YáóñláóÝÝ ú í 3. áññí áóñ i áññå»ë N 3 ñÙ 3 ñ  
á 3 í ñí 3 í 3 ÿ 3 Yñ 3 Ù 3 á 3 í 3 e E 3 Yáóñl 3 Yí áçí 3-  
Tç í 3 í Yñ 3 Yó N 3 ñí »ñç Ú»ññ Á Ù 3 Y Ñ 3 Ù 3 ñ:

2<sup>o</sup> Æ · añÍ ÁYÁ3 óÁ I<sup>3</sup> ñáO ï<sup>3</sup> I<sup>3</sup> »ÉC A<sup>3</sup> ÷ 3 YÓCÍ  
13 eÝ3 É, »Ä» N<sup>3</sup> ïI<sup>3</sup> »ñC µ<sup>3</sup> ðU<sup>3</sup> YÁ Y»ñI<sup>3</sup> E<sup>3</sup> YC añ<sup>3</sup>  
aa å<sup>3</sup> »I<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> YU<sup>3</sup> T»ñåáðA<sup>3</sup> Y Y»ñI<sup>3</sup> ïI<sup>3</sup> óáðCá:

2é3 ç3 n̄l̄ áoÁlládÝ»n̄ç . Ý3 N̄3 ī Ü3 Ȳ .. N̄3 Ü..  
Ü3 ī Ü3 Ȳ ÷ aóÉA 1 »n̄çCÝ N̄Y3 n̄3 ī áñhád ÁlládÝ . Üñhóád-  
A3 llçY e3 ī 3 n̄l̄ áoÜY»n̄ç 3 n̄l̄ áoÜY»n̄ç A E»O3 Álládñ»-  
Eáo N̄3 Ü3 n̄: a3 ī 3 eE3 Y3 ī áo Üáí »oÜ3 Ȳ 1 »á-  
úádñÜ 3 ll̄ ÷ aóÉY Çñ»YçCó Ȳ»n̄l̄ 3 l3 oYádÜ . 3 e3 c3 n̄-  
l̄ C̄ a3 ī 1 »n̄ç A3 N̄3 YçY»n̄ç N̄3 Ü3 a3 ī 3 eE3 Yáo-  
Áll3 Y úm»l̄ l̄ Cí 1 »n̄çEáo! áoÁlládÝ . E3 ī 3 . aóllY 3 e3-  
c3 n̄l̄ C̄ ÁYī n̄hád ÁlládÝ: ¶Y3 N̄3 ī Ü3 Ȳ . aññ ÁYÄ3 oA,  
÷ 3 eñ iññ»Ȳ, 3 Yé3 N̄U3 Ȳ N̄Y3 n̄3 ī áñhád ÁlládÝ»n̄ .  
÷ 3 ÁYÖ»eáoÜ 03 YĪ 3 Eç A»l̄ Y3 l̄ áoç ÁYī n̄hád Áll3 Ȳ N̄3-  
Ü3 n̄: oA» . Y3 N̄3 ī Ü3 Ȳ N̄3 YÖY3 ÁáOáí CÝ ÁáOñÜ  
ī 3 Ȳ, 3 llY l̄ 3 n̄aO . n̄áññCÝ»E Üç3 Ȳ. 3 Ü3 llY Yáñ a3-  
÷ 3 YçBÝ»n̄ . SÉ3 ī 3 . aóllY | 3 e3 c3 n̄l̄ Á aññB»Eáo N̄3-  
Ü3 n̄ . 1ñ3 YÓCó »EÝ»Eáī, eñ 3 Y3 E SxçBñ | 3 n̄1-  
lñññYñÜY»n̄: 2ñl̄ . aññ ÁYÄ3 oCÝ N̄3 x3 E Yå3 eñ aóÜ .  
e3 ī 3 n̄l̄ aóÁll3 Ȳ áo a3 N̄3 YçY»n̄ç l̄ 3 ī 3 n̄l̄ Ü3 Ȳ  
ÁYī n̄hád Áll3 Ȳ aññáBÜ3 Ȳ l̄ 3 n̄l̄ C̄ 1 »n̄3 µ»ñl̄ 3 E .  
÷ 3 eñ ī 3 Aññ ÁOñA»n̄ç Üç1 aóÜY3 iññ 3 YáññáBáññ ÁlládÝȲ áo 3 Ȳ  
N̄3 eñ ī 3 Y3 ÉCáo ÁlládÝA:

Í »ñÁ ÁÍ 3 ñí í 3 í »Ó3 Y3 ÍY»ñÁ ÚC3 ÍY ÚC ù3 -  
ÝCéÝ »Y 3 ÍY Ù»Ù»Ý3 ÙáoÁÙáoÝÝ»ñCó, áñáÝó Ú· Yáo-  
ÁÙ3 Ùp · Yáñ1A Í3 ññAO ï 3 ½1 »E · YáoÙY»ñC · ãñÍ ÁY-  
Á3 óC í ñ3 :

éÈ3 É ÌÉCYC N3 Ù3 n»É, áñ Ù»Ó3 í ÁnÁ ÙçBí  
å3 i í Çñ3 i áóY : B3 i N3 x3 È 13 x3 éáÓY»ñÁ  
T3 B3 éáoÙ »Y å3 i í Çñ3 i áóY»ñCY, ÁY1 áñáoÙ,  
3 è3 YÓ Í »ñCÇYY»ñCè ï. 3 ÈC 1ÇÙ3 1ñháðÙ3 Y:

ñC Ñ»i )` i 3 YáðE i 1 3 [Y] ñCÝ 1 3 Õuñháu ÚáðO `Eáí  
 å 3 ÙU 3 Y 3 i áñi 3 I · áðU 3 ñA: 2læ 3 Ù] YÁ i 3 ñáO { i 3 -  
 i 3 ní »E 3 e 3 Yó . Yáñ1ç ÇU 3 oáðA 3 Y, .. »Ä] 3 ní 3 I  
 { B 3 i ÑUáðO, 3 å 3 áa Ùç i 3 e 3 I åç I 3 . áðU, »Ä],  
 ÇN 3 ní », 3 YÁY1Ñ3 i åç I ní Yí áðU: é 3 i 3 ÙY YáðMÝçéi  
 3 Ùe 1 »åñáðU å 3 ÷ 3 ½ 3 Yó µ 3 ní · áñi { 1ñ 3 µ 3 ó 3 -  
 Ñ 3 Ùí áðU Á 3 e 3 i »E .. e å 3 i Ä] »E:

ÆYá<sup>3</sup>Çó», á<sup>3</sup>ÙU<sup>3</sup>Ý<sup>3</sup>. ñC eï áñ<sup>3</sup> · ñáðÙáí · áñ-  
Í Á áç<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñi í áðÙ, Á»<sup>..</sup> B<sup>3</sup>í »ñA Í<sup>3</sup>ñIáðÙ »Ý, áñ  
Ñ»Ýó<sup>3</sup> ðe ÷ áðéáðÙ ðE<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñi í áðÙ ð IáéáðáðC<sup>3</sup> Y å»-  
í<sup>3</sup>í<sup>3</sup>Ý · YáðÙÝ»ñC áéáñi áðÙ: Æñ<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ÝáðÙ, é<sup>3</sup>-  
í<sup>3</sup>ÙY, á<sup>3</sup>ÙU<sup>3</sup>Ý<sup>3</sup>. ñC eï<sup>3</sup> ðáðÙCó Ñ»í á, <sup>3</sup>ñ<sup>1</sup>)»Ý Í<sup>3</sup>-  
í<sup>3</sup>ñÙ<sup>3</sup>Ý ÷ áðéáðÙ, Í<sup>3</sup>ñáðO »Ý <sup>1</sup>ñe<sup>..</sup>áñí »E Iá-  
éáðáðC<sup>3</sup> ðC<sup>3</sup>ÙY<sup>3</sup> ÉáðñC .. á<sup>3</sup> ÷ <sup>3</sup>½<sup>3</sup>Ýó Á<sup>3</sup>ÝÍ  
Ó»ñA: Đ»Ýó<sup>3</sup>Ù<sup>1</sup>Á<sup>3</sup>Ù<sup>3</sup>Ý<sup>3</sup>í<sup>3</sup> ðáñ<sup>3</sup>ÝùÝ»ñC Í<sup>3</sup>Ù<sup>3</sup>-  
é<sup>3</sup> ðáðÙáðÙáðYÝ»ñC · Yáñ<sup>1</sup>A Í<sup>3</sup>ñáðO ;.

- Զվերակիլելու ուժը և բնակչի չափորոշչեներ կամ սարյունակիտ պայմանագրի այլ չափորոշչեները:
  - Ասացված ապրանքները վերավաճառիկ կամ օգտագործել անձնական նպատակներով:
  - Պահանջել այլ անձնական ծառապորբառներ (ուղևորություններ, ավելներ, երեխաների ուսման վարձի փակում և այլն):

Æñ Ñ»ñÄÇÝ Í³ Ëáø Ù3 Í 3 Í 3 ñ3 ñÁ Í 3 Ù Í 3 -  
å³ É³ éáøÝ Í 3 ñáø ï.

- Կենծել ուսակի կամ չափորոշիչներին համապատասխանության վկայագրելը:
  - Բարձրացնել կամ նվազեցնել գները հաշվենքում:
  - Կաշութել սալ պայմանագրի դեկալուրենին:

Ü1 °ØÜ°ØÆ ÅÜ, àØÜàØØÅ

ä»i 3 i 3 Y äçYáí Ýçí Y»ñCÝ i ní aÓ áñáB Yí »ñ-  
Y»ñ AÝ1 aóY»ÉC »Y, ÇeÍl ÜlláoeY»ñA, áñáYù TñáðU »Y  
å3 ní 3 i áñ»oÝáO µÝáðU` áá: Üí »ñY»ñC 3 Yí 3 Y  
i 3 T i ní aÓ T3 B3 éuÁ T3 náO { 3 Ü»Y3 i 3 nñ»ñ  
O»ñY AÝ1 aóY»É© x3 B3 »ñáðU, Ü3 nñ23 T3 Y áñ»ñ Üç-  
çáo3 eÜ3 Y i aÜe, SëéAé»üe; Å3 Ü3 óáðlo, AÝI »ñáð-  
Ål3 Y µ3 ÅY»i aÜe»ñ, aðU »ñáðÅl3 aóY 3 ní 3 e3 N-  
Ü3 Y, ½3 i 3 T3 Y»ñC aðeÜ3 Y i 3 nñC Ná. aðU .. 3 ðEY:

ÜÜ3 Ý áññ3 íí' çí 3 Ý í 3 ñáñ3 ï 3 Ý 3 ÝÍ »É ŠÍ áñ-  
åáñ3 í Çí ½í 3 ñx3 ÝúÝ»ñ|<sup>013</sup> í3 Eí 3 Í 3 Ýñ3 Ýçó,  
Ä» áññ3 Ýáí 3 Ç 1çx3 íç 0»í3 í3 ñá Í »ñ3 ñéí»É  
· ÝáðÛÝ»ñç · Íáí Çñ »ÝA3 í3 Ý»ñçY: Í3 ñáñ 3 Ý 3  
3 Ý, 3 ñ1ñáú · ÝáðÛÝ»ñç · áññ »ñáí 3 ï1 TáÝÍñ»í  
å3 BÍ áÝ3 Ý Ñ»í 3. 3 ñáð ãç± 13 ñí 3 µ»íç Çñ»Ý  
3 ï1 ýçññ3 ïç Ñ»í 3 ñáí 3 Í 3 Ýçù ÷ áEñ3 ñ3 µ»-  
ñáð ÁñáðÛÝ»ñáð Ù: ÜB3 Ý3 TáññáðÛÝ áðÛç Ý3 3 Ý, Ä»  
3 ñ1ñáñ ÝáðÛÝ T»ñá ÝÍ 3 ñí áññ 3 ï3 Ý3. ñç Ñ3 -  
í 3 TÝáñ Úñáñë Ä»ÍÝ3 TáñÛ»ñá, 3 ñ1ñáú 13 ãç±  
å3 ñí 3 ï áññ»óÝáññ ãçÝáí ÝçÍçY 3 Ú3 Ä» 3 ì3 Ú3  
· »ñ3 å3 í ãñññáñÛÝ A 3 E áññB3 íç ÁÝÍ »ñáññ3 ÝA:  
3 òç 3 ï1, 3 ññ»ñ ýçññ3 Ý»ñáññ ï ½. 3 Ýçá-  
ñ»Ý 3 ññ»ñí »É ëå3 eí »Éçù 3 ñí 3 ñáñ, ÇÝá-  
å»ë Ý3 3 ëáí áññ3 í3 Ý Ñ3 Ú3 ñí áñÛ»ñí 3 ï3 óáññ3 -  
í3 Ý 3 Ýë»ñç Ú3 T3 ñ1ñá Í:

2þeå»é, 3 TÝN<sup>3</sup> Ùí áñ»Ý 3 ÝÁY<sup>1</sup>áóÝ»Éç »Ý áð-  
÷ 3 ½<sup>3</sup> Ýó Ù»Í T<sup>3</sup> Eé»ñÁ, ûñçÝ<sup>3</sup> T<sup>1</sup> . ÝáðÙÝ»ñC · Táí  
å<sup>3</sup> B<sup>1</sup> áÝU<sup>3</sup> ïC TÝáç T<sup>3</sup> Ù 3 ÚáðéÝáð N»í Ùç<sup>3</sup> eçÝ,  
3 ñóð<sup>3</sup> Táðn<sup>13</sup> ïCÝ N<sup>3</sup> Ý. eíç T<sup>1</sup> 3 ½U<sup>3</sup> T<sup>1</sup> »ñáðáðÙÁ: Ö<sup>3</sup> B-  
T<sup>1</sup> »ñáðáðÙÁ»ñC T<sup>3</sup> ÙT<sup>1</sup> áÝ<sup>3</sup> T<sup>3</sup> ÝÙçáð<sup>3</sup> éáðÙÝ»ñC T<sup>1</sup> »é-  
ùáí Ýí »ñÝ»ñÝ 3 í »Éç ûçá T<sup>3</sup> eí<sup>3</sup> TÝ»ñ »Ý N<sup>3</sup> ñáð-  
óáðÙ, è<sup>3</sup> T<sup>3</sup> ïÝ 3 ½e<sup>1</sup> »åùáðÙ ïE å<sup>3</sup> B<sup>1</sup> áÝU<sup>3</sup> Ý, AÝ<sup>1</sup>áó-  
Ý»Éáí 3 e<sup>3</sup> ççÝ N<sup>3</sup> ïB<sup>3</sup> òúçó 3 ÝÝB<sup>3</sup> Ý Ýí »ñÝ»ñ T<sup>3</sup> Ù  
ÙB<sup>1</sup> 3 T<sup>3</sup> Ý ÑÙáðñ<sup>3</sup> èçñáðÙáðÙ, Å<sup>3</sup> Ü<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup> T<sup>1</sup> C AÝA<sup>3</sup> ó-  
ùáðÙ T<sup>3</sup> ñáðÙ ï 3 Ý. ci<sup>3</sup> T<sup>1</sup> ð<sup>3</sup> mu<sup>3</sup> ñ ÑU<sup>3</sup> Ùí »É Ýí çñ<sup>3</sup> i -  
áðC<sup>3</sup> ÝÓáí :

àñâ»ë Ì³ÝáÝ ëë³ÑÙÑ³Ý³. ÇíÝ 3ñëë»Ó 3ñÝÙ  
Ù³Ì³ñ1³Ý ï, áñÇó Ñ»ï ÁÝ1æöÝáÖÇ Ùäi  
áñáß3ÍÇå3ñi 3Ì³ÝáöÅáöÝ ï Í³. áöÙÝí Çñ3i áöÇ  
3éç: 2Ø1 Ù³Ì³ñ1³ÍÄ i 3ñµ»ñ »ñiñÝ»ñáöÙ Í³Ù  
ÝçñÙ³Ý»ñáöÙ i 3ñµ»ñ ï, ëë³Ì³Ý 3ñÝ èáí áñ³µ³ñ  
µÝáñáßí áöÙ ï ÚÇ · áöÙ³ñáí (í³ÙÑÙáöñ³ëÇñáöÅí³Ý  
3ëi Çx³Ýáí), áñÄ · »ñ3½³ÝóáöÙ ï áñáß3ÍÇå3 ÷Á:  
Ø3 ëÝ3íáñ " Íñáñáñ³i Çí ÑÙáöñ³ëÇñáöÅí³Ý  
í 3ñµ»ñ3Ù³Ý ÷áñÔ»ñÄ èáí áñ³µ³ñ í »x»ñ »Ý  
Ñ³ñáooáöÙ, 3ñÝâ»ë áñ, 3í »EçÝá³i 3Ì³Ñ3ñÙ³ñ  
i ½»ñ ÚÝ³É 1ñ3Ýçó:

· 3 ÝÝ 3 ÙÙ i, áñ. · ÝáðÙÙ»ñáí · · áí áçÝáí ÝÇí Ý»-  
ñÁ Ùçbi · ïÉ 1 3 ½ÙáðÙ»Ý SéÇëÍ Ç EáðÙµ|, 3 ï1 å 3 i -  
x 3 éáí ïÉ »ÝA 3 1 3 »Ý Übi 3 1 3 Ý 1 »ñ3 NéiÙ3 Ý:  
ð 3 Ý 1 3 ó 3 1 Ñ 3 ï1 3 ÝçB, áñ Ýñ 3 Ýù § 3 BÉ 3 i 3 1 3 ñ-  
Óáí a»Ý 3 åñáðÙ|, 3 ñ1 »Ý i 3. · Ý 3 å 3 Ñ 3 ñáðÙó 3 ½-  
1 3 ÝB 3 Ý i:

ä»i áóÃúáðÝÁ å»i ù\_ñ Néi 3 i\_l 13 ÝáÝÝ»ñ ë3 N-  
Ù3 ÝC Çñ å3 Bí áÝl3 Ý»ñC í 3 ñùC í »ñ3 µ»ñl3 È: 2j1  
13 ÝáÝÝ»ñA å»i ù\_ñ å3 ñi\_l 3 1ñ»Ý N»i\_l 03 ÉA.

- Զինովյակները (և նրանց ընտանիքի անդամները) իրավունք չունեն արժենախոր նվերներ ստանալ ոչ այն մասնակոր անձանցից և ոչ էլ այն ընկերություններից, որոնք գործարար կապերի մեջ են գտնվում նրանց նախարարությունների կամ այն բաժինների հետ, որտեղ աշխատում է պաշտոնյան:
  - Անհրաժեշտ է նշենել և պահպանել բարչարասիճանի պաշտոնյանների ունեցվածքի, պարտերի և եկանութեանների հրապարակման կանոններ: Զինովյակների անքայացրելի հարստությունը պետք է հանգեցնի հետևյալության:
  - Անհրաժեշտ է տեղեկացնել այլ չինովյակների կակածեկի բոլոր գործողությունների մասին, և այդպիսի տեղեկություն հաղորդած չինովյակները պետք է գտնի պաշտպանության տակ:
  - Գնումների և պայմանագրային այլ գործունեության հետ կապված ծառայության մեջ գտնվող պաշտոնյան պետք է սուրագրի պարտավորություն. չպահանջել և չընդունել ոչ մի արժենախոր բան, որն իրավանում կամ ծնականորեն կարող է ազդել կառավարության կողմից ընտրության ազատության վրա:
  - Զինովյակները կիրագելիքն այդ կանոնների մասին և նրանց կուսակցութեան, թե ինչպես է հարկավոր դրամի կիրառել պրակտիկայում:

ՀԵՐԱԿԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

21 »ÉC áó 3 1 »ÉC Ü»Í i 3. Ý3 á ñ N3 ñáðooáðU 3 ÍÝ  
åñ3 tñ Çí 3 Ý, »ñmu å»i 3 tñ 3 Ý 13 e3 ñáðoÁláðoÝA  
3 13 nñ »Éaðoo Ñ»i á Ý3 EÍ ÇÝ å3 Bñi aÝl3 ÚçY 3 BE3-  
i 3 ÝU »Ý 3 e3 ç3 nñ áðU Ü3 eÝ3 áññ lññåñ3 Óç3-  
Ý»ñA, áñáYó Ñ»i Ý3 . áññ i áðY»Ó»E: , 3 Tá-  
éáðoáðC3 ÚçB3 tñ 11 3 Ý. 3 í áññ i »e3 tñ : ä3 1ññ, Á  
ÇÝa T3 ñ áññáðoÁláðoÝ »Ý eë 3 ÝáðU 3 ÍÝ T3 ÝáÝÝ»ñA,  
áñáYù 1 »ñ3 µ»ñáðU »Ý å»i 3 tñ 3 Ý 13 e3 ñáðoÁláðoÝCó  
Ñ»e3 ó3 lñ å3 Bñi áÝl3 Ý»ñC Ñ»i 3. 3 3 BE3 i 3 Ý.  
uçÝ: 2ñ13 ñ3 óç .. E»E3 ÚçI aç ÉçYç å3 N3 Ýç»E, áñ-  
å»eñç Ý3 EÍ ÇÝ å»i 3 tñ 3 Ý å3 Bñi áÝl3 Ý»ñA å»-  
i 3 tñ 3 Ý 13 e3 ñáðoÁláðoÝY 3 13 nñ »Éaðoo Ñ»i á aÙ3 e-  
Ý3 tñ»Ý 3 e»i 1ññ ÚçY . áññ áðY»áðoÁl3 ÝA: e3 tñ ÍÝ  
3 nñ 3 uçÝ Ü3 tñ 3 tñ 3 ññ Ý»ñA T3 ñáðO »Ý E3 Úç3 f3 -  
f3 E1 ñáéáðoáðCáÝ 3 Ý»ñE eë »ÓÍ »E aá Úç3 ÍÝ 1ññ Ü3 -  
tñ 3 Ý 13 B3 éùÝ»ñC .. 3 nñ 3 e3 ÑÜ3 ÝáðU Bñu»O Ñ3 Ý-  
. Çeñtñ 13 1ññ Ü3 tñ »ñáðoÝ »Éaðo Úççáðoáí :

28E<sup>3</sup> i 3 Yuç Ü»Í ÷año, mu<sup>3</sup> lu<sup>3</sup> 3 i »Ec u<sup>3</sup> YN<sup>3</sup> -  
Ü»ei T»Y<sup>3</sup> aáB<sup>3</sup> T áoÝ»oaÓ Y<sup>3</sup> EiT<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> a»i a<sup>3</sup> Bi aÝ-  
l<sup>3</sup> l<sup>3</sup> N<sup>3</sup> U<sup>3</sup> n B<sup>3</sup> i . 3 l<sup>3</sup>A<sup>3</sup> T Oča { AÝ<sup>1</sup>aóÝ»E 3 BE<sup>3</sup>-  
i 3 Yuç N<sup>3</sup> i »nA Y<sup>3</sup> EiT<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> i 3 N<sup>3</sup> n<sup>3</sup> C<sup>3</sup>: B<sup>3</sup> i  
A<sup>3</sup> U<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> i 3 l<sup>3</sup>A<sup>3</sup>C<sup>3</sup> N<sup>3</sup> i »nY»nC Ü»c aa U<sup>3</sup> 13 i 3 -

å³ ñí »ËC μ³ Ý áí³ : 0í Çñáú, 13 ÑÝ3 ï³ í áñáð Áñáð Ö  
 { ï³ ÉÇë û· í 3 ï³ ñ .. áñÍ Y3 ï³ Ý T Çñ³ é» E ³ ñÅ»-  
 ù 3 í áñ ÷ áñÓÁ, áñÁ Ñ3 ï³ é3 í ¹ »åùáð Ù T ïáñá» ñ  
 ½áññ í »ÖÁ:

2þ1 áðN³ Ý¹»ñÓ, áð»i ù i ð³ h³ b³ ñ»É 3 þ1  
åñ³ t¹ c¹ 3 Ý: 2þeá»e, t³ e³ úáðAðlóðÝçó ñ»é³ óáð  
å³ b¹ áÝ³ Ý t³ ñáð i çñ ñ»i i 3 Ý»É 3 å³. 3 e³ -  
l³ ñi áðUÝ»ñç i »ñ³ µ»ñl³ É å»i 3 l³ Ý e³ ½ù3 l³ -  
ñáðAðl³ Ý û3 eçÝ û3 Ýñ³ û3 eÝi »O»l áðAðlóðÝÝ»ñ i 3 Ú  
i »O»i 3 i 1 áðAðlóðÝ ûñó3 t¹çóÝ»ñç ñ»i 3 Ýól³ ói 3 i  
t³ Ú 3 Ýól³ ói »Eçú Eáññh13 å³ ñ³ t³ Ý ñ³ Ý¹ç -  
åðáðUÝ»ñç û3 eçÝ: AÝá Eáæù, Ýû3 Ý 1 »åù»ñáðU  
í Ý³ è i ñ³ éoí áðù »å»i 3 l³ Ý, »ù3 eÝ3 i áñ µç½-  
Ý»eç B³ ñ»ñçY:

ÁYÍ »ñáðÁñláðÝÝ» ñÁ Í 3 ñÁðÓ »Ý 3 á 3 . 3 3 ßE 3 -  
í 3 í »Ó Éáeíi 3 Ý3 ÉáçYáí ÝCÍ CÝ Ý3 .. áñá»ë §ßYáñ-  
Ñ3 Í 3 ÉáðÁñláðÝ | eí 3 Ý3 Éçù á 3 ÙÙ3 Ý3 . ñC Ñ3 Ù3 ñ:  
ÜÙ3 Y TáéáðóðC3 Ý 3 ÝÑÝ3 ñ i μ3 03 Ñ3 Ùí »É á 3 B-  
í ÁYÙ3 Úç »Í 3 Ùáöi Ý» ñCÝ .. áðÝÓ» ði 3 ÚçÝ  
Ñ»í .. »Éáí : àð Á» .. á»í 3 Í 3 Ý 3 é3 ïláðÁñ3 Ý 3 í 3 ñ-  
í Çó Ñ»í á 3 BÈ3 í 3 ÝUç í »Ó3 ï Áñí »ÉÁ 3 ÚmáðCá-  
í CÝ 3 ñ .. »É» Éá Çéi 3 á»ë 3 Ý3 ñ13 ñ3 Óç .. 13 Á3 Ý  
TéCÝC, 3 ÝÙA3 Ù» Ý3 ÙÙ3 ÝCí, í 3 Ý Ý3 .. 3 ÝÙAçéC Sí »-  
Ó3 Í áñáñUÝ» ñ | , áñáñYU 3 ÙÙN3 Ùí áñ» Ý Ñ3 Í 3 éáðU »Ý  
å»í 3 Í 3 ÝB3 Ñ» ñCÝ: 2ñéá»ë, ñCçÝ3 í. Ý3 È3 ñ3 ñA  
í 3 Ù Ù»í 3 ÙE μ3 ñ0ñ3 eíi Çx3 Ý á 3 Bí áÙ3 Ñ»é3 -  
ÝáðU ; å»í 3 Í 3 Ý 3 é3 ïláðÁñláðÝCó Ñ» Ýó 3 ÝÙA3 Ù3 -  
Ý3 í, »ñμ 3 ÝÓi 3 óí áðU »Ý Ñ3 è3 ñ3 Í 3 Í 3 Ý 3 BÈ3 -  
í 3 ÝUÝ» ñC ÉáBáñ Ý3 È3. ÍC ÚÙÝ3 ñI áðUÝ» ñ:  
ä3 ñ½ i, áñ 3 ÙI ÙÙ3 ñ1A åå»íi ù i 3 ÝUçC3 á»ë 3 B-  
È3 í 3 ÝUç 3 ÝÓYC Úç ÁYÍ »ñáðÁñláðÝáðU, áñA Ñ3 Ùí i  
Ý» ñI 3 ÙÙ3 Óñ» È3 ÙI Ý3 È3. ÍC Í »ñ3 μ» ñÙ3 È Í 3 Ù 3 ñ-  
1 »Ý 3 ÙI Cí μ3 Ý3 ÌoáðÁñláðÝÝ» ñ i 3 ñáðU å»íi áð-  
Áñ3 Ý Ñ»í :

æ»í 3 ī 3 ȝ. ȝáðÙÝ»ñç áéáñíi áðÙ í áéáððóç³ ïç  
1 »Ù á³ ðù³ ñç · áñíi áðÙ á³ ñ½áðÙáðÝÁ Ùç³ ȝ. 3 Ùçó  
»ñíi áð 1 »ñ i E³ ðáðÙ: 2 e³ ççÝ. ÑÝ³ ñ³ i áñáðÙáðÝ  
í 3 3 ði. áñíi ÁÝÁ³ óÁ 13 ñðÓÝ»E 3 i »Éç µ³ ó áð Áð -  
÷ 3 ÝóçÍ: , ñ³ i 3 ð YÍ 3 i Ç i áðÝ»óí áðÙ µáéáñ è³ -  
í 3 ñíi áðÙáðÝÝ»ñç Ù³ èçÝÍ »Ó»í 3 i í áðÙ³ Ý Á³ Ù³ -  
Ý³ içÝ Ññ³ á³ ñ³ iáðÙÁ ÇÝåðä»ë Ä»ññÄ»ñáðÙ, 3 ðÝ -  
å»ë i E 3 e³ i ñ³ ïçÝ Ññ³ i 3 ñ³ iáðÙáðÝÝ»ñáðÙ,  
áñáðÙ Ñ³ è³ Ý»Éç »Ý ÑÝ³ ñ³ i áñ Á»í Ý³ i áðÝ»ñçÝ,  
ÇÝåðä»ë Ý³ »çÝÍ »ññÝ»í áðÙ:

°ñíñáñ<sup>1</sup>©í<sup>3</sup>ñí»Éç ï áñâá»é ññáñ<sup>½</sup>»Ýú û. í<sup>3</sup>-  
· áñí»é ñ<sup>3</sup>ë<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>Ýí<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>ñíÇúÁ: ¼<sup>3</sup>Ý. í<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>ñíÇÝ  
· ñ<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñíÇçáóÝ»ñÁ í<sup>3</sup>ñáÓ»Ý í<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>áñ<sup>1</sup>»ñ Ä<sup>3</sup>ð<sup>3</sup>É  
· ñ<sup>3</sup>ë<sup>3</sup>ñ<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñíYáôñ<sup>3</sup>ÝÁ Çñ<sup>3</sup>½»í»Éáí á»í<sup>3</sup>í<sup>3</sup>Ý  
· YáôñÜÝ»ñÇ áéáñíí áôÜ íáéáôñä<sup>3</sup>ñíÇ. áññáôñ<sup>3</sup>Ý Ü<sup>3</sup>éçÝ  
· ÉA<sup>3</sup>Ýé Ýñ<sup>3</sup>»í»Ù á<sup>3</sup>ññ<sup>3</sup>ñíÇÝ áôññ<sup>3</sup>í<sup>3</sup>ñíÇ<sup>3</sup>Ýú»ñÁ:

ā»ī 3 ī 3 Ÿ áÇÝáí ÝÇÍ Ÿ»ñÁ áÓç 3 ßE<sup>3</sup> ññÁðU  
ÝÍ 3 i áóÙ »Ý, áñ Ñ³ n̄l 3 i áóÙ»ñÁ B³ ñáðÙ<sup>3</sup> l̄áóÙ »Ý  
å»ī 3 ī 3 Ÿ ÜÇçáóÝ»ñÁ ÁÝÍ 3 É»É áñå»ë Çñ»Ýó è-  
÷ 3 i 3 Ÿ 1ñ³ ÙÁ, „ Ù3 Ø3 Ù3 oÇÝ»ñçÝ 1áññ áç. 3 Èçé,  
»ñµ Çñ»Ýó ÷ áÓ»ñÁ i 3 i Ýí áóÙ »Ý ½áññ i »ÓÁ: ÈÝá  
Èáéù, Ááðááí áóñ¹Ý 3 Ú»Ý·ÇÝ áç áóñáðU i »ëÝ»É, Á»  
ÇÝáå»ë »Ý á³ ñ³ B³ ñáðÙÝ»ñç Ñ»i „ 3 Ýúáí ÷ áÓ»ñÁ  
3 ÝóÝáðU áññççç. ñá 3 ÝÁ: Ð»Ýó áñ. ÝáðÙÝ»ñç Ççñ 3-  
i 3 Ÿ 3 Ú»Áá 1Ý»ñç µ³ ñ» ÷ áÉÜ3 Ÿ á³ ñ³ ÝçÁ  
µ³ i 3 i 3 Ÿ 3 c³ i ðáñññáðÝ èi 3 Ÿ 3 , . ñáñÁ l̄á-  
éáññáðç³ ïç 3 ïl i »ë3 l̄ç i ñ³ l̄ 3 ñáñ i 3 ñí »É  
i 3 ñµ»ñ áñññáðñáðÙÝ»ñáí: él ½ñáðU, eáí áñ³ µ³ ñ  
3 Ýñññ 3 Å»ßi i ÉçÝáðU 3 Ùñ 3 åÝ»É Çñ 3 i 3 Ÿ µ³ -  
½³ Ÿ èi è»Éáí Çñ 3 i 3 Ÿ áññ áññ»óáñ Ñ³ i 3 i 3 -  
éáññáðçáÝ ññ»Ýñç Üß³ l̄áññç: 2ÜÝ á»i ù i 3 Ÿ E³ -  
i »ëC. áññ áññ » 3 ñ 1ñññáðÙÝ i »ÜççáóÝ»ñ;

ԷՅ 13. առՄ 1 » ձնաօ 13 մ 3 օ 3 ի դ ի ա օ ւ շ Ն 3 զ ա օ Ա ս ց 3 ½ . 3 լ կ յ պ շ ½ յ » է 1 3 դ » Է ա օ ւ 3 է շ յ է Ե 3 է ձ 3 ի 1 1 - դ 3 օ ւ 3 լ մ , շ է լ 1 3 ի 3 . ա ռ մ 1 » ձնաօ 13 3 դ ի 3 օ ա Է ա օ ւ շ օ չ յ շ 1 1 ձ 3 ի 1 1 3 յ Ն 3 լ օ ւ յ 3 լ յ Ա » Ե 3 1 ա ռ հ շ յ » հ շ Ն 3 ս 3 դ ։ օ շ 3 օ ւ 3 է Ս 3 Ն 3 յ ։ յ » ն ա օ ւ 1977 Ա ր 3 1 3 յ շ օ ։ ա ն ի ա օ ւ շ 2 դ ի 3 - է 3 Ն 3 յ օ չ յ » հ շ 1 1 3 բ 3 է » Է ա օ 3 դ ։ է Ս 3 յ Ս 3 ս 3 է շ 2 ի 1 - ի Ա 3 , Ն 3 ս 3 օ 3 լ յ ա ն շ 1 ձ լ ս 3 յ 3 . շ ն է լ 3 յ 3 է ա օ 1 1 3 Ս 3 լ յ ձ 3 Ն 3 յ » Է ա օ յ ա 3 ի 1 1 1 ա ս 3 դ ։ դ ի ս 3 ա շ յ ա 1 - յ շ 1 1 շ » հ շ 1 1 3 բ 3 է ա օ ւ Ա 3 Ն 3 ս 3 յ ։ յ ա ն ի ա օ ւ շ Ն 3 յ օ ւ յ 3 ա ն ի ա օ ւ շ Ա լ ս 3 յ , յ ա ն մ յ շ է լ 1 1 3 ի 1 1 3 դ ։ է շ 3 դ ի 3 է 3 Ն 3 յ ։ յ ա ն ի 1 1 3 ի 1 1 3 դ ։ օ շ 3 լ կ յ ։ ա ն ի 3 դ ի լ յ » հ շ 1 1 3 է շ 1 1 3 ի 1 1 3 դ ։

ūi 3 n̄o n̄i n̄i 3 ā»i 3 t̄ 3 ū 3 ē 3 ūāōY»n̄c̄ t̄ 3 b̄ 3 ē 3 ū  
1 »Ūt̄ 1 D̄k̄ -ç̄ t̄āYí »Yōc̄ 3 ū, áñY áðOÖÍ 3 t̄ i ÚC̄ 3 ū 3 -  
l̄ç̄Y μç̄Y»eáoŪ t̄áeáoåöc̄ 3 ū 3 n̄. »EáŌ uñY»YáY»n̄c̄  
ēi »Ōl̄ Ū 3 ūA, Áēi »áðA Ū 3 ū, ūá 3 i áðYc̄ 3 Ū »Yáö-  
n̄o uñY»Yí 1 Y»ē 3 Ū »n̄c̄ t̄ 3 ūáti »óáoŪ:

Úñ»ÝúÝ»ñç aéñáñi áóÙ Úñláóë á³ñ³ÝçÝ i  
ëi »Óí»É³í Úí i ³í i ³í » Úç³ eÝ³ i ³í µ³½³, áñÁ  
å»i i ³í i ³í . YáóÙÝ»ñç Ñ³i i ³í i ³í Ñ³ Ú³ñ Të³ Ñ³ -  
Ýç ÑçÜY³ ñ³ñ éi ½µáðÝñY»ñç i ³ññ»ñÁ:

ì »ñççÝ Á³ Ù³ Ý³ TÝ»ñáôÙ ½³ ñ· ³ óÙ³ Ý ÑÇÜ  
Ý³ Ñ³ ñó»ñáí á½µ³ Õí áÔ ÜÇç³ ½· ³ ÜÇÝ ÜÇ B³ ñú Èá-  
ßáñ · áñÍ ³ T³ ÉaoÂlåðÖYY»ñ û· ÝáôÙ »Ý ³ ÜY »ñTí ñÝ»-  
ñÇÝ, áñáÝó Ýñ³ Ýù á³ ñí ù· »Ý T³ Eçé, ÜB³ T»E á»-  
í ³ T³ Ý· ÝáôÙÝ»ñÇ Ü³ eCY T¹»ùeÝ»ñ ³ c³ TóáôÙ  
»Ý ³ ÜI T¹»ùeÝ»ñA: °ñI ³ ñ i ³ ñÇÝ»ñC ÁYÁ³ óuáôÙ  
³ ÜI áÇeç T³ ÜB³ T»ñáâoÂlåðÖYY»ñáôÙ · álåðoÂlåðÖ  
áðÖYY»ÇÝ · ÝáôÙÝ»ñC í »ñ³ µ»ñl³ E ë»÷ 3 T³ Ý T³ Ýá-Y-  
Ý»ñ, áñáÝó á»i ù ç Ñ»T»»ÇÝ á³ ñí ù I »ñOÝáÖY»-  
ñA ³ ÜI -áE³ éaoÂlåðÖYY»ñÇ Ü³ BÍ ÇÝ yÇÝ³ Yë³ í áñ-  
í ÁÔ á³ ÜB³ Ý³. ñ»ñ TÝù»Eçé: °ñI ³ ÜI T³ ÝáYY»ñA  
Çñáù T³ ñí áñ 1 »ñ E³ 0³ óçÝ ³ ÜY µ³ Yç 0³ ³ í áñ-  
Ü3 Y Ñ3 Ü3 ñ, ÇÝá A Ü»Ýù ³ Üeññ N³ Ü3 ñáôÙ »Ýù ÜÇ-  
ç³ ½· ³ ÜÇÝ · ÝáôÙÝ»ñC Çñ³ T³ Ý³ óÙ³ Y xÇBí á³ -á-  
ñáBçäÝ»ñ:

· YáðóÙÝ»ñC μ3 ó „ i n3 Ýéå 3ñ»Yí t3 n. »ñC „ ÁY-  
Ã3 o3 t3 n. »ñC Ý»ñ1ñáðÙÝ ÿ: »é aá áu ác ÑÝ3 n»É  
3 í »ÉC É3 í Ó, ù3 ÝÙ3 i 3 t3 n3 ñC t3 Út3 å3 É3  
áóC ÁYí ñáðÙáðÙÁ Çñ3 t3 Ý ÙñóáðÙÃC å3 ll3 YY»-  
ñáðÙ:

ÀÝÁ³ ó3 ḫ3 ñ. »ñÇ μ³ ñ1 áóÀÍáóÝÁ ḫ3 Ù á3 ñ-  
½áóÀÍáóÝÁ ḫ3 ÈÍ 3 Í ï Óéù μ»ñÍ áÓ 3 áñ3 ÝùÝ»ñÇ  
Ù Í 3 é3 lláóÀÍáóÝÝ»ñÇ · ÝÇó " ì »ë3 ÌÇó, Á»"  
éí ½µáóÝùÝ»ñÁ µáéÁñ 1 »åù»ñáòÙ Ýù3 Ý »Ý.

- **Պարզ և հսուակ նկարագրել այն, ինչ պետք է ծերթ պերսի:**
  - **Հրապարակել հայտարարություն սակարկություններին մասնակցելու հնարավորության մասին:**
  - **Արդարացի շափակիշներ սահմանել մատսկարարների կամ կապալարուների ընտրության համար:**
  - **Հայտեր ընդունել պատասխանատու մատսկարարներից:**
  - **Համեմատել առաջարկները և ընտել լավագույնը՝ եղանակով ընտրության նախապես սահմանալած կանոններից:**
  - **Պայմանագիրը շնորհել ընտրված քեկմածության, չպահանջելով զմի իշեցում կամ հաղթած առաջարկի այլ փոփոխություններ:**

Å2Ö2ÜðÆÍ ÅÜÅ2ð2Í 2ð¶ºð

Æñ<sup>3</sup> í 3 | 3 Ý μ<sup>3</sup> ½<sup>3</sup> ÙÇ eī »Óí aōÙÇó Ñ»í á Ėá-  
éáðåÓÇ<sup>3</sup> ÙÇ ¹»Ù á<sup>3</sup> Ùù<sup>3</sup> ñáðÙ Ñ<sup>3</sup> çáñ<sup>1</sup> û<sup>3</sup> ÙÉÁ μáðÝ

ĐỀ ỦNG HỘ

¶Ýáñ1Ç TáõÜçó áñáß³ TÇ Á³ Ül»í Ý»ñáõÜ, áñáß³ TÇ T »õáõÜ .. ó³ Ýl³ õáõÜ µáéñ Á»í Ý³ TáõÝ»ñÇ

àñáð ÇBÉ<sup>3</sup> YáðoÁðáðYÝ»ñ 1»Ù »Ý Ñh3 á<sup>3</sup> n<sup>3</sup> t<sup>3</sup> -  
ÜçÝ e<sup>3</sup> t<sup>3</sup> n<sup>3</sup> ñl áðUÝ»ñç YÙ3 Ý Ö<sup>3</sup>ÇÝ, 3 e<sup>3</sup> n<sup>3</sup> »éáí, áñ  
YáðoÝ 3 ñ1ùáðYùçÝ t<sup>3</sup> ñ»Éç i Ñ3 e<sup>3</sup>Ý»É, »Á» Ñ3 ði »ñÁ  
μ<sup>3</sup> óí »Y á<sup>3</sup> t<sup>3</sup> i ñçñ<sup>3</sup> t<sup>3</sup> áðC á<sup>3</sup> b<sup>3</sup> ÁY3 i<sup>3</sup> Y Ñ3 YÓY3 -  
Ááðáí Ç TáðUçó<sup>3</sup> e<sup>3</sup> Yó Á»t<sup>3</sup> ÍáðY»ñç Ü3 e<sup>3</sup>Y3 t<sup>3</sup>-  
óáðÜ3 Y: á<sup>3</sup> ñ½ i, áñ 3 ðe »Ö3 Y3 t<sup>3</sup> Á yççáðÜ i  
t<sup>3</sup> n<sup>3</sup> Yéá<sup>3</sup> ñ»Ýí áðÜ3 Y .. Ñh3 á<sup>3</sup> n<sup>3</sup> t<sup>3</sup> ÜýáðÜ3 Y  
3 éáðÜáí, Ñ3 t<sup>3</sup> t<sup>3</sup> á<sup>3</sup> »ë<sup>3</sup> Üý á<sup>3</sup> t<sup>3</sup> x<sup>3</sup> éáí, áñ ÁY<sup>1</sup> áðY-  
t<sup>3</sup> i i t<sup>3</sup> ñl »É (· Ñ3 x<sup>3</sup> È áá 3 YÑçÙY), áñ · Yáñ1 Á  
Ü3 e<sup>3</sup> Y3 t<sup>3</sup> óáðÜ i t<sup>3</sup> áéáðáðC<sup>3</sup> ÜçÝ:

ĐỀ ỦNG HỘ ĐIỂM TỰ HÀO

¶ÝáðÓÙ³ ÙÝÇ· ÁñÍ ÁÝÄ³ óáðÓÙ Ñ³ Ùí »Ñç· Ý³ Ñ³-  
í áðÓÙ³ Ú»Ý³ Í³ Ýñ ÈÝ1ÇñÝ»ÑçÓ ï µ³ñ»ÍçñÁ ·  
³ ñ13 ñ 0·áí Çñ³ Í³ Ý³ óÚÙ³ Ý í »ë³Í»Íç ëó:  
ØÇ·ÝáðÓÙ³ Ú3 Ý³ Í³ Ùé ÷ áðÉáðÓÙ³ Ú»ÝçÓ Ñ»ßi ï  
È»Ó³ Állðóñ»È · ÁñÍ ÁÝÄ³ óÁ, »Ä» Ñ³ ÕÁÁÓ á»í ù ï  
x³ Ý³ áí C áñáß³ TÇ Ä»Í³ Íá:

ÓáñHÓ³. »í Ý»ñÁ Í³ ñáÖ »Ý áÝáÇÝ Ü³ ÝñáóúÜ»-  
ñC á³ í ñí ³ Táí ` Ú»ñÁ»É Ñ³ ûí Á. çÝçáóÙ ï ³ ñí ³ í,  
Ýßí ³ í áj içÁ ³ ðEÝ, Í³ Ù ðé N³ ûí ³ ñí ³ ñ»É, áñ ³ Ýáç  
Ñ³ Ú³ á³ í ³ eE³ YáðóÙ ³ Ý Å³ N³ ÝçY»ñCÝ, áñáYÚ  
Ýñ³ Yú Í³ ñí áñ »Ý N³ Ú³ ñáðÜ: D³ ûí »ñC úÝÝ³ ñí áó-  
Üçó Ñ»í á ÷ áñO³. »í Ý»ñÁ, »Á» Ýñ³ Yó áE³ Y. ³ -  
ñ»Ý, Í³ ñáÖ »Ý ÑánçÝ»É Úç³ Y. ³ Ú³ ÝÝ Yáñ á³ ñí ³ -  
Ù»í ñ»ñ, N³ Ú³ Ó³ ÝÝ áñáYÓ, Çµñ, " á»í ù ï áñáBí Ç  
N³ ÕÁáÓÁ: ³ òC ³ ðÍ, N³ ûí »ñC . Ý³ N³ í Ú³ Y á³ -  
÷ ³ ÝçBÝ»ñÁ Í³ ñáÖ »Ý EÇÝ»É ³ ÝñU³ Yéáóµl»Íí Cí ..  
çµl»Íí Cí ÇU³ eí Çó ½áññl, áñ Yñ³ Yó ÑçÙ³ Y í ñí ³  
÷ áñO³. »í Ý»ñÁ Í³ ñáÖ »Ý ÑçÙÝ³ í áñ»É Çñ»Ýó N³ -  
Ú³ ñó³ YÍ ³ EÇ ó³ YÍ ³ ó³ í xçé:

206 μαέάν ÷ 3 εϊ 3 ήτι Υ»ηΑ ÉαέαόU »Υ Ν· αοι  
 3 ΙΥ μ<sup>3</sup> ΥC, αν ΝάοιΑ 3 ΥΝη<sup>3</sup> Α»Βι ; ΟηνόαοιΑC Ζη<sup>3</sup> εCΥ  
 ÷ 3 εϊ 3 ΑΟ»Α»ηαόU Νει 3 Ι 0·<sup>3</sup> Ι»ηά»Ε 3 ε<sup>3</sup> c<sup>3</sup> ήι Ζ  
 . Υ3 Ν3 Ι 3 Ζη<sup>3</sup> ÷ 3 ΥCΒΥ»ηΑ, Κει ÷ ανΟ<sup>3</sup> . »ι Υ»ηC  
 »ηη<sup>3</sup> Ι 3 οαόΑλαόΥΑ ά»Ι Ή Ή Ή ΥΥΙ Ζ 3 Υ3 ά3 έ Ν3 ΥΟΥ<sup>3</sup> -  
 ΑαΟαι Ζ Ι αΟUζο Υη<sup>3</sup> ΝCУΥ<sup>3</sup> ί αηι 3 Ι αοιΑ<sup>3</sup> Υ αο αοC<sup>3</sup> -  
 ΕαΝαοιΑ<sup>3</sup> Υ Ι »ε<sup>3</sup> Ι»ι Ζο : 2ε<sup>3</sup> c<sup>3</sup> ΥA ΑαόηE ; Ι Σ ΕCε  
 Α»Ι Υ3 Ι αοΥ»ηCΥ Α3 Ζη<sup>3</sup> ΤCΥ Υ»ηη<sup>3</sup> Ζη<sup>3</sup> ΟΥ»Ε Ζη»ΥΟ  
 3 ε<sup>3</sup> ήι αοιΑλαόΥΥ»ηΑ»Α Υη<sup>3</sup> Υη<sup>3</sup> Ζη<sup>3</sup> ά3 ÷ 3 ΥCΒΥ»ηΑ  
 Ν3 Ζη<sup>3</sup> ήαόU »Υ αα 3 Ι»Ι 3 Ι , Κει »ηι ήαη1Υ 3 Ι »ΕC ζ  
 3 Ηη<sup>3</sup> άΥ1άοU Ν3 Ήαηι 3 Ι αοιΑλαόΥΥ 3 έ 3 ΙΥ, αη . Υ3 -  
 Ν3 Ι αοιΑ Ι 3 Ι 3 ήι »Ε ; ά3 Ι Β3 × Ζη<sup>3</sup> Τη<sup>3</sup> ή13 Ται :

## ÆPÊ²ÜæøÂÚ²Ü öæÊ²ÜðæøøÂ

263 ÇÇÝ Ñ3 Í3 óúçó Ýß3 Ý3 ÞÙ3 Ý Ñçüy3 í áñáð-  
ÚÁ Úç3 Ý. 3 Ú3 ÙÝ Ñ3 Úá½çä ÿ: éí áñçý Ú3 Þ3 ñ13 Þç  
çþë3 Ýáð Áláð YY»ñÁ Þ3 ñáð »Ý áñáðáð ÚY»ñ ÁY1 áð Ý»É  
Ú3 Ýñ. Ýáð ÚY»ñC Ú3 èçÝ, Çéï 3 Í »Éç Éáðáñ ã 3 Ù3 -  
Ý3. ñ»ñÁ ã»í ù ï Ñ3 èí 3 Í 1 »Ý 3 1 3. ã 3 ßí áÝ3 -  
Ý»ñC Táð Úçó: áñu3 Ý 3 1 »Éç Ú»Í ï ã 3 Ù3 Ý3. ñC  
3 ñÁ»ùÁ, 3 ÙÝ3 Ý 3 1 »Éç µ3 ñðñ3 èí Çx3 Ý ã»í ù ï  
ÉçÝ 3 ÙÝ Ñ3 èí 3 Í áð ã 3 ßí áÝ3 Ý: ¶Ýáð ÚY»ñC  
Ñ3 ñðáí . áñ1 3 Þ3 ÉA Ñ3 èí 3 Í áð Ú ï . ñ3 è» Ó3 Ýç  
Ó»éúµ»ñáð ÚÁ, í Ýùñ»ÝA Ñ3 èí 3 Í áð Ú ï Ñ3 Ù3 Þ3 ñ -  
äç . Ýáð ÚÁ, Ý3 È3 ñ3 ñÁ Ñ3 èí 3 Í áð Ú ï x3 Ý3 ã 3 ñ -  
Ñ3 BçÝáð Ú3 Ý Ñ3 Ù3 ñ 3 Ýññ3 Á»ßí . Ýáð ÚY»ñÁ, Çéï  
3 Ùµ3 ñi 3 Þç Þ3 éáð Ú3 Ý Ù3 èçÝ áñáðáð ÚÁ, Áéï  
»ñ»áð ÆçÝ, ã»í ù ï Ñ3 èí 3 Í Ç »ñ»ñC Ý3 È3. 3 ÑÁ:  
    àñáð »ñ»ñY»ñáð Ú Þ3 Ù3 Þç Þ3 ñáð Áláð YY»ñáð Ú  
3 Ùé èÉ»Ù3 Ýß3 Í Þ3 ßE3 Í áð Ú: è3 Þ3 ÙÝ Ùláð ë  
»ñ»ñY»ñáð Ú, áñi »Ó ã 3 Ù3 Ý3. ñ»ñC µ3 ßEáð ÚÁ  
Ñ3 ñëi 3 Ý3 Éáð Ñçüy3 Þ3 Ý Ùççáð Ý ï, 13 Ýß3 Ý3 -  
Þáð Ú ï, áñ Ùáð ñ3 û3 Ýáð Ùñ Ñ»ñÁ3 Þ3 Ý ÷ áð Æ ã 3 Ñ3 Ý -  
çáð Ú ï 3 1 »Éç Ú»Í Þ3 Èé»ñ. áñu3 Ý 3 1 »Éç µ3 ñðñ3 èí  
Ñ3 èí 3 Í Ù3 Ý Ù3 Þ3 ñ13 ÞÁ, 3 ÙÝ3 Ý 3 1 »Éç Ú»Í  
. áð Ù3 ÞY»ñ »Ý Ùáð Í áð Ú: ÆUççç3 Ùéáó, 13 Ýß3 Ý3 -  
Þáð Ú ï Ý3 , áñ ÇÝáu3 Ý Éáðáñ ï ã 3 Ù3 Ý3. ÇñÁ,  
3 ÙÝ3 Ý 3 1 »Éç »ñ»ñ Á3 Ù3 Ý3 Þç ÿ: á»í ù áñáðáð Ú  
Þ3 Ù3 ÕÝ»éáð Ñ3 Ù3 ñ: 2 Ùé 3 Ù»ÝA Í Þ3 Ùáð Ú ï, áñ Þá -  
éáð Áóç3 Ùç Ù3 Þ3 ñ13 ÞÁ Ý1 3 Ý»ÓÝ»éáð Ñ3 Ù3 ñ 3 ÝÑ -  
ñ3 Á»ßí ÿ: è Ù»Í Í 3 ññ . Ýáð ÚY»ñC Ñ3 Ù3 ñ ã 3 -  
Í 3 èÉ3 Ý3 Í áð 3 ññ»éï 3 1 3 ñÁ, µ3 Ýç Ù3 ò 3 3 Ýç  
Ýçí ã»í 3 1 3 Ý 3 3 è3 Ùáð ÚY»ñ:

2ÜÎ 2Ê êî àö¶àöØÜ°ð ï 2àö ,Æî

ì »ñÝ 3 ēří 3 Ý 3 Ù»Ý·çÝ áÇ Ýß3 Ý3 ÌáðÙ, áñ  
å»ři ù ï Ññ3 Å3 ñí »É µáÉáñ 3 Ýí 3 È 3 áó1çí Ý»ñÇó ..  
éří áó· áóðÙÝ»ñÇó, û3 ÝÇ áñ 1ñ3 Ýù Ù»Í Ýß3 Ý3 Ìáð-  
ÅláðóÝ áóÝ»Ý: è3 Í 3 Ýáñáß »ñí ïÝ»ñÇ Ñ3 Ù3 Ì 3 ñ· »ñ  
÷3 éří áñóÝ 3 Ìí 3 Í3 Ñ3 ñ »Ý ÉçÝáðÙ í 3 ñµ»ñ  
éří áó· áóðÙÝ»ñÇ .. Ñ3 Ù3 Ó3 Ý»óáðÙÝ»ñÇ áó Ñ3 ē-  
í 3 í Ù3 Ý 3 Ñé»Éç û3 Ý3 Ìç á3 í x3 éáí: áñáß  
»ñí ïÝ»ñÇáðÙ Éáßáñ á3 Ù3 Ý3. ñ»ñÇí ñ3 Ù3 1ñáðÙÁ  
Ó. 1áðÙ ï Ñ3 Ùí Ý»ñí 3 Ù3 oÝ»Éáó á3 ÑÇó »ñí áó í 3 -  
ñáðóó áá á3 Í3 ē:

• 20 EēaōōÜ°ō

2Í »ÉÇ Áó 3 Í »ÉÇ Ü»Í ÁÍ Áí »ÑÍ ÑÝ»ÑÇ ÷ÁñÓÁ  
ÓáñÓlo ï i 3 Éçë, áñ Èáßáñ Ý3 È3. Í »ÑÇ í »ñ3 µ»ñl3 È  
í »Ó»Í 3 Í áðAñl3 Ý i 3 ñ3 Ü3 Ý .. Ñ3 e3 ñ3 l3 Ýáð-  
Añl3 Ý TáðÜçö 3 ç3 TóáðAñl3 Ý eii 3 Ý3 Éáð i »e3 Í »-  
í Çó Ñ3 i T3 å»é 3 ñ1 ïáðY3 í »í T3 ñáð ï EçY»É Úç  
B3 ñù É3 í Éáðe3 µ3 Ý1 3 Í µ3 ó e3 l3 ñl3 ãðÜÝ»ÑÇ  
T3 ½Ü3 T»ñáðáñl3: 2Ùéå»é, 'áð»Ýáé 2Ùñ»éáðÜ Ü»í -  
ñállç Ýáñ . Í Ç BçY3 ñ3 ñáðAñl3 Ý T3 å3 TóáðAñl3 Úµ  
3 Yóí 3 óí »É »Ý »ñù µ3 ó ÉéáðÜÝ»ñ, áñáðYó AÝÄ3 ó-  
ùáðÜ ÇÝüA' 'áð»Ýáé 2Ùñ»éç ù3 ð3 ù3 å»í Å, B3 -  
ñ3 1ñ»ó Y3 È3. Çí Á .. 3 é3 ç3 ñl3 »ó »ñl3 l3 ÕÝ»É  
Ü»Í Y3 µ3 ÝáðAñl3 Ý»ñ .. 3 é3 ç3 ñl3 ãðAñl3 Ý»ñ 3 Ý-  
åçéç Ñ3 ñò»ñáí, ÇÝååçéçÝ »Ý Ýáñ . Í »ÑÇ áððOáð-  
Añl3 Ý»ñ, T3 l3 ñ3 Ý»ñ Ç i »Ó3 1ñáðAñl3 Ý»ñ áð T3 -  
éáðóí 3 ÜúÁ, ÇÝåå»é Y3 .. BçY3 ñ3 ñ3 l3 Ý AÝí »ñáð-  
Añl3 Ý»ñ Çí ÁYí ñáðAñl3 Ý .. áñl3 ÁYÄ3 óÁ: ÈéáðÜÝ»ñÝ  
3 Yó3 Ý Ü»Í Ñ3 çáðOáðAñl3 Úµ: .. ñ3 Ýù Ñ»é3 ñð3 Tí áðÜ  
ïçÝ áððCÖ »Á»ñáðÜ .. T»é3. ñí »óçÝ Ñ»í 3. 3 3 Í »-  
Éç Ü3 Ýñ3 Ü3 eÝ áðéáðÜY3 eÑñÜ3 Ý Ñ3 Ü3 ñ:

24Ü1 àòÅÚ²Ü 01 12Ø°ÈØØàòÅÚ²Ü  
éÙ ¼ àòÜØÜ°ØÈ Ø²ÈÆÜ , 2PÆÜØ

2½Ý áðÃU³ Ý „ μ³ ñ» ÈÖ×áðÃU³ Ý ēÍ ½µáðÙÝ»ñç  
Ù³ eçÝ 1³ BÇÙÝá Ñ³ Ù³ Ø³ lÝáðÃUáðØ ȝ 3 å³. 3 Å»í -  
Ý³ láðØ»ñç „ å³ i 1çñ³ i áðC Úçç“, Ñ³ Ù³ Ø³ lÝ áñç  
låðñ³ ù³ Yållåðñ TåðÙA å³ ñi 3 i áññ áðÙ ȝ ñ»i „È  
í 3 ñiñç áñáB³ tç i 3 YåÙÝ»ñç „ t³ B³ eúÙÝ»ñ aï 3 E³:  
2½I t³ YåÙÝ»ñç ÙÙY³ ñi 1 áðÙ „ Yé3 t³ ñi áðÙÝ»ñç B³ -  
Ñ³. ñ. Çé Ù³ eÙY³ tçØÙ»ñç Ñ»i „ a»i 3 t³ Ý låðñ³ -  
ù³ Yållåðñ å³ ÙÙ³ Ý³. ñç t³ å³ lOáðÃU³ Ùµ: é3 t³ ñ-  
tåðÙÝ»ñç ÁU³ ó» ÈáðO Ñ»i á. áññ ÁÙA³ ÓÁ å³ ñi³ µ³ Ý-

í áðóU ð B3 N3 · n. Cé muáEñt Ù3 eÝ3 tCóY»ñCÝ, áñCó N». t á YB3 Y3 tI áðóU ð N3 Y1CåáðU, " muáEñt Ù3 eÝ3 tCóY»ñA Nñ3 í Cñí áðU »Y NY3 n3 í añ 13 BÇYUÁ uY3 nñl » Eáð N3 Ù3 n: ä3 tI Cñ3 tI áðC Y»ñl 3 l3 óáooCåA Ù3 e- Y3 tóáðU ð 3 l1 N3 Y1CåU3 YÁ, »A» Uç3 lY Yñ3 Y»ñl T 3 llaðAñláðY Ác t3 B3 t3 Y1áðU Ù3 eÝ3 tCóY»ñCÝ 3 l3 - i añ»Y 3 nñl 3 N3 lI »E Cñ»YÓ t3 nñl CúY»ñA:

2½YÍ áðAñl3 Y" µ3 nñl EÖxáðAñl3 Y" eI ½muáðYUY»ñC Ù3 eCÝ 13 BÇYUÁ »YÁ 3 1ñáðU ð, añ tYB3 Y3 tI C 3 Y- t 3 E UççYáñ1 · añl ÁYÁ 3 oCÝ Ù3 eÝ3 tóáðU tAñU»ñCó añ" Ù»tI C 1 3 nñU Ù3 eCÝ. 3 Y. 3 tI eI 3 Y3 Eáð 1»å- uáðU ïY YáðAñláðY Cñ3 t3 Y3 oY»Eáð N3 Ù3 n: DÝ3 n3 - i añ 3 YCñ3 1 3 a3 ÷ · añl ÁoáðAñláðY»ñC 1»åuáðU UççYáñ1 Å Á»i ð 1 añáñáðU ÁY1 áðYC Ù»O3 1 añC N3 Y- 1»å e3 Yl oC3 Y»ñC tCñ3 éU3 Y Ù3 eCÝ: ØCçYáñ1C · añl 3 eáðAñY»ñA " e3 Yl oC3 Y»ñC tI »e3 tY»ñA e3 NÜ3 Y1 áðU »Y 13 BÇYUçT »I »ññA :

◦Ã» ē³ ū 3 n̄i áðóÙÝ»ñç ÑÝ³ n̄ 3 i áñ û 3 eÝ 3 i CÓ-  
Ý»ñç N̄ 3 i 3 YáðóÙláðóÝ »Ý i 3 EÇe · áñÍ ÁÝÁ³ óCÝ, 3 á 3  
1 3 BÇÝÚnÇ i »ùerí Á eí áñ 3 · n̄i áðóÙ i á 3 i 1 Cñ 3 i áðóC  
· »ñ 3 · áðóÙ á 3 Bi áÝ 3 i 3 n̄ 3 YÓC .. Ù 3 eÝ 3 Ióáð ÁÝ-  
I »ñáðóÙláðóÝÝ»ñç N̄ 3 Ù 3 á 3 i 3 eE 3 Y 3 i 3 · Y»ñi 3 -  
l 3 óáðóCáÝ»ñç IáðÛCó:

Đ²ê²đ²î²î²ü², ãí²đ²î²åºº

àñáß »ñí ñÝ»ñáðÙ á»í 3 Í 3 Ý É Áéßáñ · ÝáðÙÝ»ñC  
 · áñÍ ÁÝÁ<sup>3</sup> óÇÝ Ñ»í .. »Éáð Ñ<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> ñ Ñ<sup>3</sup> çáÖáðÙ<sup>3</sup> Ùµ û· -  
 í 3 · áñÍ I áðÙ ñ Ñ<sup>3</sup> è<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> Í 3 ÝáðÙ<sup>3</sup> ÝÙ<sup>3</sup> è<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup> Í ÓáðÙ<sup>3</sup> áó-  
 ÝÁ: Äñ Ñ<sup>3</sup> í áðI ÉáñÑñ<sup>13</sup> Í 3 ÝÝ»ñCò 3 ÝÙ Ñ<sup>3</sup> I »é<sup>3</sup> È  
 »ñ<sup>3</sup> BEÇùÝ»ñ I è<sup>3</sup> ÝáðÙ, ÇÝåå»ë Ý<sup>3</sup> .. Ñ<sup>3</sup> Ùá½í áðÙ õ,  
 áñ 3 Ù»Ý ÇÝå Çñ<sup>3</sup> I 3 Ý<sup>3</sup> ð<sup>3</sup> áðÙ õ á³ I B<sup>3</sup> x Õ<sup>3</sup> áí :

Ð³ ë³ ñ³ Ð³ ÝÁðÅÙ³ ÝÁ Ý»ñ. ñ³ í »Éáð 1 »åùáðÙ  
3 ÝÑñ³ Å»ßí { Ðçñ³ é»É Ñ»í . Ù³ É ëí ½µáðÝùÝ»ñÁ.

- Խորհրդականներ պետք է լինեն հարգիած, ամսին ճաւրելի ազնվորյան ժեր մարդիկ:
  - Խորհրդականները պետք է ժիշտավետներ համապատասխան գիտելիքների կամ հնարավորություն ունենալու սահմանադրությունը:
  - Եթե ժեղի բաղադրային հասարակությունը չունի անհրաժեշտ նաև ազնագիտություն, ապա նրան անհրաժեշտ է որին հետարար է շուրջ դրա վարչել այդպիսի մասնագետներ, այդ բայց նաև արտասահմանից: Զիրապետելով հասուն գիտելիքների, դժվար է բացահայտել ինձնախնդիրները, անհնար է մասնագիտական առաջարկություններ և ուղղություններ առաջարել, իսկ չինունիկները անհարգալից կվերաբեր վեն խորհրդականներին:
  - Պետությունը առանձին խորհրդականների գործունեությանը արգելելու լիազորություններ չպետք է ունենաւ:

- Խորհրդականներին պետք է հնարավորություն ընձեռվի գործին վեցաբերող բոլոր պետական փաստաբերություններին ամսական և անկաշխանությ ծանորության լու, ինչպես նաև բոլոր հանդիպուններին ներկայ լինելու և բոլոր մասնակիցների հետ շփվելու համար:
  - Ծագած բոլոր հարցերն ու բողոքները խորհրդականները պարտավիր են բնակչելու նախ իշխանությունների հետ, իսկ հրապարակային հայտարարություններ անել միայն այն դեպքերում, երբ խելամին ժամանակամիջոցում ոչ մի միջոց չի ձեռնարկվել դրույթունը շշկելու համար:
  - Խորհրդականները պետք է պատրաստ լինեն իրենց վրա պարտավորություն վերցնելու շրապարակելու որոշակի խորհրդապահական գործուրուր տեղեկատվությունը:
  - Խորհրդականներին պետք է մատչելի լինեն տեսդիրային բոլոր փաստաբերությունը, գնահատման մասին հաշվետվորությունները, պայմանագրի շնորհման որոշումները և իրազործման մասին դեկալարության ինչպես տիսմիկական, այնպես էլ ֆինանսական հաշվետվորությունները: Նրանք պետք է մասնակցեն հանդիպուններին և իրավունք ունենան հարցեր սարու:

2ÝÑñ3 Å»Bí i ÝÍ3Í »É, è3Í3ÍY, áñ Ù3Ó3-  
Ù3ÓC3Í3Ý Ñ3è3ñ3ÍáòÅ3Ý Ý»ñl3Í3óáooCáÝ»ÑA  
ää ÜçBí áoÝ»Ý Ù3éÝ3. Çi 3Í3Ý 3ÝÑñ3 Å»Bí Ù3-  
Í3ñ13Í, 3ÍYå»éáñ, Í3ñáòi å3ñ3Ýçí »É áñ i 3Ý-  
Í3 È Ù3ñüYçö ÝU3Ý Ù3éÝ3. »i Ý»ñCÝ»ñ ñ3íáòÅ:

Đ<sup>3</sup> n̄t̄ ī ȲB̄ É Ȳ3 .., áñ û<sup>3</sup> Õ<sup>3</sup> û<sup>3</sup> ó<sup>3</sup> t̄ 3 Ȳ N̄ 3 è<sup>3</sup> -  
 n̄<sup>3</sup> T̄áõAñlāoȲA B̄<sup>3</sup> ī N̄<sup>3</sup> x<sup>3</sup> Ē, áñâ»ē t̄<sup>3</sup> ȲaȲ, N̄Ȳ<sup>3</sup> n̄<sup>3</sup> -  
 áñáñôAñlāoȲ ááñôȲC̄ N̄ī ..»Ē á<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> Ȳ3 .. n̄ç B̄ȲáñN̄áñÙ<sup>3</sup>C̄Ō  
 N̄ī .. a<sup>1/2</sup><sup>3</sup> n̄<sup>3</sup> óáŌ<sup>1</sup> »åùn̄»ñC̄Ȳ, »ñµ µ<sup>3</sup> í<sup>3</sup> t̄<sup>3</sup> Ȳ N̄<sup>3</sup> x<sup>3</sup> -  
 È<sup>3</sup> T̄C̄ »Ȳ · ȲC̄ .. á<sup>3</sup> N̄<sup>3</sup> ȲC̄Ȳ»ñç ÷á÷áĒáñlāoȲȲ»ñĀ,  
 Ç̄ȲaĀ, Áēī .. áñlāoȲ<sup>3</sup> Ȳ, <sup>3</sup> è<sup>3</sup> çC̄Ȳ N̄»ñAÇ̄Ȳ t̄<sup>3</sup> n̄áŌ ī<sup>3</sup> n̄-  
 t̄<sup>3</sup> µ»»Ē áñç .. áñl̄ ÁȲA<sup>3</sup> óC̄ ī .. »ë<sup>3</sup> Ȳ»Ē C̄ 3 ½Ȳī áñlāoȲĀ

## ÆÜÍ °ØÜ°Í Æ Ú¶Í ²¶æðí àððÀ

â³ ñ³ β³ ñáðÙÝ»ñç¹ »Ù ã³ ïl³ ñáðÙ Ùç· áñí áðÝ  
Ùççáó ï ̄y³ .. çýi »ñÝ»ï Á: añáß »ñí ñíÝ»ñ (Ø»ueç-  
í³ Í, áçéçÝ, Í áéáðÙµç³ Í, í »ñç»ñë Ý³ .. 2í ei ñç³ Ý)  
.. Éáßáñ û³ ð³ ù³ ã»ï 3 ñ³ ÝÝ»ñ (ùñçÝ³ Í` é»áðÉ)  
· ÝáðÙÝ»ñç Çñ»Ýó i »Ó»Í³ i 1 3 i 3 Ý Ñ³ Ù³ Þ³ ñ. »ñÝ  
3 Úµáðçáí ÇÝ i »Ó³ Í³ ï»É »Ý µáéññçÝ Ñ³ è³ Ý»Éç ÇÝ-  
i »ñÝ»ï 3 ïçÝ ð³ Ýðáð: 2ÙÝáð³ Ù»Ý³ ïYçí, 3 è³ ñí áð-  
ÁñáðÙÝ»ñ ÑÝá»óçÝ, 3 ïY Ù³ èçÝ, áñ i 3 è³ i 3 ñáðÙ³ Ý  
· ÝáðÙÝ»ñç Ù³ èçÝ áñáß³ Íç i »Ó»Í³ i 1 áðÁñ³ Ý Ù³ i -  
»ä»ÉçáðÁñáðÙÝ Á i 3 ñáð ï 1 3 ñí 3 µ»ï »É áñ³ ÍÁ .. 1 i 3 Ý-  
· Ç i 3 i 1 Ý»É 3 Úµáðç³ Í³ Ý³ È³. Í»ñ:

é»áðÉ Ü3 Ó3 üç Ø3 Ø3 Ü3 óç3 Í3 Y Ñ3 í »Éí 3 - Y »ñC ÁYÁ3 ó3 Í3 ñ. »ñC µ3 ñ»É3 í áðÜ úYÉ3 lY é»ÁÇ-ÚáÍ Ñ3 Ü3 Í3 ñ. Á (Online Procedures for Civil Applications` OPEN) ÜB3 Í1 »É ï Ü3 Ø3 üç í 3 ña3 Í3 ½úáðÜ í ñ3 Yéå 3 ñ»Yí aððl3 Í3 Y Ñ3 eY»Éaó Ñ3 Ü3 ñ; 3 3 ñ-

Đòi ½Ñ»ї ³ »Éáí, µáéáñ ß÷áóúÝ»ñÁ ù3 03 -  
ù3 á»ї ³ ñ3 Ýç .. Ýñ3 Ñ»ї Ñ3 Ù3. áñ1 3 ïóáò ï 3 ½-  
Ù3 ï»ñåáðÅláðóÝÝ»ñç, å3 llù3 Ý3. ñ»ñ 3 ïÝí 3 Éáð ÁÝ-  
ï»ñåáðÅláðóÝÝ»ñç .. ù3 03 ù3 óçÝ»ñç Ûçç .. ÁÝ1 ñ3 -  
Ýáðñ 3 éú3 Ùµ å»ї ù ½ ÁÝA3 Ý3 Ý 3 ï1 Eäðáí 3 ïÝ»-  
ñáí : °Ä» 3 Ù»Ý áú ï 3 ñáð3 Ý3 é»3 É Á3 Ù3 Ý3 TáðÙ  
ë» áð.. »É, Ä» ÇÝä 3 é3 ç3 ñíáðÅláðóÝÝ»ñ ½ 3 ÝáðÙ ù3 -  
03 ùA ï 1 ï3 É å3 ÑçÝ, ÇÝä å3 llù3 ÝÝ»ñáí .. ÇÝä 3 ï-  
Å»ùáí, »Ä» 3 ÝáðÝÝ»ñáí áð 3 é3 ç3 ñíáð · Ý»ñáí  
ï 3 ñáð3 Ý3 Çù3 Ý3 É Ùñò3 ïçöÝ»ñçÝ, 3 å3 13  
½. 3 Éçáñ»Ý ïÝí 3 ½»óÝç µ3 ½Ù3 åçëç Ù»ù»Ý3 lláð-  
ÅláðóÝÝ»ñç ÑÝ3 ñ3 I áñáðÅláðóÝ .. , Ñ»ї ³ 3 å»ë, Ý3 ..  
ï 3 ß3 éù eëi 3 Ý3 Éáð. 3 llù3 ï ÖáðÅláðóÝÄ:

êº» ðàøð²î

Î 3 á 3 É 3 éáó Á YÍ »ñáðoÁlðáð ÝÝ»ñç î ÁðOÙÇó ã ÁCJ 3 -  
Î 3 Ý YáñÙ»ñç î 3 Ù 3 B E 3 i 3 YùÇ áñ 3 î Ç á 3 ÷ áñá-  
BçáY»ñç E 3 Eí Ù 3 Y 1 »åñáð Ú å»i î áðoÁlðáð ÝÝ»ñá  
å»i ù ï Çñ 3 í áðYú áðY»Ý 3 Y 1 ñ 3 Yó Še»i óáðo 3 î Ç  
Ù»ç . ñ 3 Yó»Eáð (î 3 Ù Ñ»é 3 oY»Eáð) Ñ 3 Ù 3 ñ: î 3 B 3 -  
é 3 î »ñáð Ú 3 Y, . Y»ñç Ñ 3 eï 3 i 3 . ñ 3 Ù 3 Y, Ñ 3 Ù i »ñç  
Ñ»i Ù»ù»Ý 3 ÚáðoÁlðáð ÝÝ»ñáð Ú, 3 Yáñ 3 î î 3 Ù 3 á 3 Ù 3 -  
Ý 3 . ñçY áñ 3 Ù 3 á 3 i 3 e E 3 Yáð 3 áñ 3 Yú Ù 3 i 3 -  
î 3 ñ 3 ñ»Eáð Ù»ç YÍ 3 i 3 î Á YÍ »ñáðoÁlðáð YÁ, 3 YÍ 3 E  
3 ÙY µ 3 Yçó, 3 ñí »E ï 1 3 Ç Yú Yáñáð ÙY î 3 Ù å»i i 3 -  
î 3 Y á 3 B i á YÙ 3 Ùç Ñ»i Ñ 3 Yó 3 í áñ á 3 Ù 3 Y 3 í áñ-  
í 3 í áðoÁlð 3 Ùµ, å»i ù ï ½ñ 1 Í »Y å»i i 3 î 3 Y. Yáð ÙY»  
ñçY Ù 3 e Ý 3 Tó»Eáð Çñ 3 í áðYùÇó: 2lë á 3 i ÇAA î 3 -  
ñáð ï E C Y»E 3 YÁ 3 Ù i »i î 3 Ù áñáB 3 î Ç Á 3 Ù i »i áí:  
Ù 3 Y Á YÍ »ñáðoÁlðáð ÝÝ»ñá Y 3 E å»i ù i

- Զելվեն պայմանագրային իրավունքներից:
  - Պատիճ կրեն հայտի համանականությունը կամ վստահության արժանիքը որևէ հաստատվող կամ առաջարկվող ներկայացնեն, որ աշխատանքները կկատարվեն կամ սպառանքը կմասակարգվի պատշաճ մակարդակով (կատարման երաշխիք):
  - Ֆինանսական պատասխանավորություն կրի պետական պատվիրատություն հասցված վճարի համար, ինչպես նաև մրցակից ընկերությունների առջև, որոնք կորուսներ են կրել իրենց հայտը քայլութանը պատճենով:

Æñ³ Í áðÝÙÝ»ñCó ½ñIÍ ³ Í ÁÝÍ »ñAðoÁðoÝÝ»ñA  
Í ³ ñAðO »Ý áñáB³ Í C á³ N³ YçY»ñ μ³ Í ³ ñ³ ñ»Éáðo  
N»í á YánCó Ú³ eÝ³ Í O»E e³ Í ³ ñI áðAðoÝÝ»ñCÝ: 201  
á³ N³ YçY»ñCó »Ý. Í áðA³ Í x³ ñC ÚðoÁðoÚA, á»Í ³ -  
Í ³ Y á³ BÍ áÝl³ Ý»ñCÝ Í ³ B³ e³ Í ³ BÆ³ Í áðY»ñC  
N»é³ óáðoÚA, Í ³ B³ e³ Í »ñAðoÁðoÝ 1 »Ù 3 ñI ÚðoÝ³ I »í  
ù3 ð3 ù3 Í ³ YáðoÁðoÝ áñI»ñ. ñAðoÚA .. 3 ïI ù3 ð3 ù3 -  
Í ³ YáðoÁðoÝ eÇeI »Ù 3 I ÇI Çñ³. áñI áðoÚA ûñ»Yé 1 ñ³ -  
Í ³ Y .. YáñAðoÚ 3 I ÇI 3 Í I »ñC á³ ñA³ YáðoÚY 3 á³ ñA-  
í AðoÍ ñ³. ñC ÚCçáðoÁI :

ØÇ³ ól³ ÆÙ³ Ñ³ Ý. Ý»ñáðÙ 3 Ýµ³ ñ» ÆÇÖÙ ÁÝÍ»-  
ñáðÁÙáðØÝÝ»ñC Ñ»é³ óáðÙÁ Ý³ Ñ³ Ý. 3 lCÝ .. 13 ßÝ³ -  
lCÝ Ù³ j 3 k13 lÁí E³ ÝÙáñ»Ý TÙçñ 3 eÍ áðÙ ; Ñ»T .. 13 È  
¹»åñ»ñáðÙ.

- Հակասրեսային օրենսդրության դրույթների խափառման համար բարեփակչական գործով դատապահություն կամ դատապահության որոշում խարդախության, զեղծացաւության, պետական ունեցվածքի հափշտուրյան, փաստաբոլքերի կեղծման, առև վկայություն սալու և այլ խափառումների մասով, որոնք վկայում են գործերուն բարի վարի բացակայության մասին:
  - Պետական պայմանագրի պայմանների խափառում, ինչպիսիք են, օրինակ, պայմանագրի պայմանների դիմավորյալ չփատարումը կամ պայմաններին անհամապատասխանության կրկնակի դեպքերը:
  - Կապակառով պարտավորությունների վրա ազդրող ցանկացած այլ գործոդրությունն, որը բավականաշատ լրաց է և հանգեցնում է հեռացման կամ իրավունքներից զրկման:

Óáúñ ÇÝá 3 Úé Üúí »óáðÚ ï 1 Çñh³ éí áðú Ð³ ñ³-  
í 3 ÙçY 2 yñçt³ ïáðÚ: Ð³ ñ³ í 3 yñçt³ ï3 Y Ð³ Yñ³ å-  
í áðññ³ Y Éáñññ 13 ñ³ YÁ ùYY³ nñ» È ï Úç ûñçY³. ÇÍ³,  
Ñ³ Ù3 Ù3 ÙY áñç 3 ï1 e.. óáðo³ ïY»ñÁ å» i ï 1 EçY»Y  
µ³ ò ÷ 3 eii 3 ÁáðOÄ: 2 ï1 åÇeáí, ÇÝåå»ë ï3 é3 í 3-  
ñ³ ï3 Y, 3 ÙYå»ë È Ù3 eY³ í áñ ï3 ïU3 ï»ñááðñáðOY-  
Y»ñC Y»ñi 3 Ù3 óáðoÇaY»ñÁ ï3 ñáðO »Y ÇU3 Y3 E, áðú

Ñ<sup>3</sup>Ý<sup>1</sup>»å<sup>..</sup> ÇÝå å<sup>3</sup>í ×<sup>3</sup> éáí »Ý ÍÇñ<sup>3</sup>éí »É ÝÙ<sup>3</sup>Ý  
ë<sup>3</sup>ÝíóÇ<sup>3</sup>Ý»ñÁ:

É.. óáoo3 ŦÝ»ñç (í 3 Ú Çñ3 í áðÝñÝ»ñçó ½ñt Ú3 Ŷ) Ñ3 Ú3 ÝÚ3 Ŷ åñ3 Ŧí Çí 3 · álláo Álláo Ŷ áðÝç Ð3 Ú3 ßE3 ññ3 ÙçÝ µ3 Ÿí áðÙ .. áñáab »ñt ñÝ»ñáðÙ, ññçÝ3 Ŧ, éçÝ. 3 åðáññáðÙ: é.. óáoo3 Ŧç Ú3 eçÝ ½»- Ŧállóá Ú3 Ýñ3 Ú3 eÝ ñÝ3 ñt í áðÙ ; Ð3 ñ3 í 3 ÙçÝ 2Ý- ñçí 3 Ùç å»í 3 Ŧí 3 Ŷ í 3 e3 Ùáo Áll3 Ŷ Ñ3 ñó»ñáí Ñ3 ÝO- Ŷ3 Ááðáí áðÙ (2002)<sup>9</sup>:

Í àèàòäöðÆ²ÚÆÍ àl Í àòðÀ ØÆæÜaØ, ², ð²ØÆ  
ØÆæàðàì

î »Ó3 T̄ 3 Ȳ . áññ̄ 3 T̄ 3 ÉCÝ Ùáðó Í Áð ÚççÝáñ13 1-  
ñ̄ 3 ÙÁ (í áÙçéçáȲ 1ñ̄ 3 ÙÁ) Ùçç 3 ½ . 3 ÙçȲ . Yáð ÚȲ »ñ̄ç  
áéáññ̄ . áðñ̄ T̄áéáðå ðç 3 Ùç T̄áí T̄ 3 Ù»Ȳ 3 ì 3 ñ̄ 3 -  
1 3 T̄ 0 . Ȳ : Þáññ̄ 3 T̄ 3 ÉC EÝ1çññ̄ Ȳ ; eëi 3 Ȳ 3 È å»í 3 -  
T̄ 3 Ȳ å 3 Ùç 3 Ȳ . çññ̄ : ñ̄ 3 Ñ 3 Ù 3 ñ̄ Yññ̄ 3 Ȳ Ùáðó Í áðñ̄ ;  
· áð Ù 3 ñ̄ , áññ̄ µ 3 3 T̄ 3 Ȳ ; 3 ï 1 EÝ1çññ̄ T̄ 3 ì 3 ñ̄ »éá  
Ñ 3 Ù 3 ñ̄ 3 é 3 Yó ½ 3 ñ̄ . 3 ð 3 ì 3 ñ̄ 3 Yáð Í »ñ̄ñ̄ Ùç  
ÁȲ »ñ̄ñ̄ Ùç 3 YÁ S 3 Yññ̄ 3 ñ̄ Çí ; Ù 3 Yññ̄ 3 Ù 3 eÝ »ñ̄ç Ù»ç  
Ȳ »ñ̄ . ñ̄ 3 ï 1 »éáò ; ñ̄ 3 BÝáññ̄çí B 3 Ñ 3 . ñ̄ . Çé ÁȲ »ñ̄ñ̄  
Áññ̄ 3 Ȳ Ñ 3 Ù 3 ñ̄ å 3 T̄ 3 ì 3 T̄ ; eëi »Óññ̄ 1 áðñ̄ T̄áéáðå ðç 3 -  
Ùçö S 3 Yí »Óññ̄ 1 ; Ó 3 Y 3 Eáð Ñ 3 Ù 3 ñ̄ , 3 Ùçå »é åñ̄,  
3 Yññ̄ 3 Yí 3 Eç µ 3 3 Ñ 3 ï 1 Ù 3 Y 1 »åñáð Ù 3 Ùç Ȳ 3 ñ̄ ññ̄ ;  
½ 3 ñ̄ Ù 3 Yññ̄ . Yáðññ̄çéí 1 ñ̄ 1 áí Ùáð Ù 3 ñ̄ 3 Ùç 3 ï 1 »É áð  
3 Ù»Yç Yáññ̄ »ñ̄ñ̄ : Þáññ̄ C Ñ 3 çáðññ̄ Áññ̄ Y 1 »åñáð Ù 1 »-  
Ó3 T̄ 3 Ȳ . áññ̄ 3 T̄ 3 EÝ »ñ̄ñ̄ T̄ 3 B 3 éù µ 3 Á 3 Ȳ »éáð Ù 1 »á  
T̄ 3 ñ̄ ññ̄ »Yçññ̄ Yó . ñ̄ ñ 3 YÁ 1 Ȳ »E 3 é 3 ì 1 ÙççÝáñ13 1-  
ñ̄ 3 Ùç ÙȲ 3 óáññ̄ Á : ÐÝ3 ñ̄ 3 ï 1 áññ̄ , áññ̄ 3 ï 1 . áð Ù 3 ñ̄ç . »-  
ñ̄ 3 T̄ Bçé Ù 3 eÝ Ç eëi ½ 3 Ȳ »Y 3 E 3 ì 1 »eëi 3 ï 1 ; ñ̄ ñ̄ ññ̄  
Báð Ù 3 ï 3 Ùç 3 Ùç 3 Yññ̄ Ù 3 ñ̄ 1 3 Yó 1 3 B 3 é »éáð Ù 3 Ùç 3 ñ̄ , eë 3 -  
T̄ 3 Yññ̄ , ÇYá Eáéù , áâ áù 1 ñ̄ 3 Ùç Bçí Ȳ »ñ̄ñ̄ aç å 3 ññ̄ Ù :  
3 ÁȲ »ñ̄ñ̄ Áññ̄ Áññ̄ Yññ̄ »ñ̄ç Yññ̄ »ñ̄ñ̄ Ù 3 T̄ 3 ñ̄ 1 3 T̄ -  
Yññ̄ 1 3 B 3 eë 3 ì 1 »ñ̄ñ̄ Áññ̄ 3 Y 3 Eçññ̄ ; Yññ̄ Ù , Çé 1 3 -  
x 3 éù Yññ̄çí µ 3 ÁYç 3 Bé 3 T̄ 3 T̄çóYññ̄ Á , ÷ 3 eëi áññ̄ Yññ̄ ,  
eëi ÷ 3 T̄ 3 Yññ̄ 3 Ùç 3 Yññ̄ Ù »Yçññ̄ Yó . áññ̄ 3 ï 1 aðç ÷ aðñ̄ »ñ̄ñ̄ :  
2 Ȳ 3 eëi 3 ì 1 , Ùçç 3 ½ . 3 ÙçȲ áññáß 1 3 ñ̄ 1 3 ÙçȲ  
T̄ 3 Ù 3 T̄ 1 »ñ̄ñ̄ Áññ̄ Áññ̄ Yññ̄ »ñ̄ç C 3 Yññ̄ »ñ̄ç BÝáññ̄çí 1 3 ñ̄ç -  
Yññ̄ç ÁYç 3 óáð Ù 3 B 3 T̄ 3 ï 1 µ 3 Ȳ 3 ñ̄ 1 »E , 3 ï 1 Áí áð Ù 3 ÁY 1 -  
1 Ç Ù 3 óáð B 3 T̄ 3 é 3 1 3 ññ̄ Áññ̄ Áññ̄ Yññ̄ »ñ̄ç Yññ̄ 3 çáðññ̄ »ó  
Ñ 3 Ùáð Ù 3 »E 3 Yññ̄ Yññ̄ »E 3 Yññ̄ Yññ̄ »E 3 Yññ̄ 3 ï 1 Ù 3 Yññ̄ 3 ï 1  
Ù 3 Yññ̄ 3 ï 1 »E 3 Yññ̄ Yññ̄ »E 3 Yññ̄ Yññ̄ »E 3 Yññ̄ Yññ̄ »E 3 Yññ̄ Yññ̄ ;  
÷ aðññ̄ Áññ̄ Áññ̄ Yññ̄ »ñ̄ç Yññ̄ 3 ï 1 »Eç Yññ̄ Yññ̄ 3 T̄ 3 Eçññ̄ T̄ EçYññ̄ , »Añ  
Yññ̄ 3 Yññ̄ Ùçç 3 Yññ̄ 3 Ùçç Yññ̄ 3 ï 1 Ùçç 3 Yññ̄ 3 ï 1 Ùçç Yññ̄ 3 ï 1  
Ùçç 3 Yññ̄ 3 Ùçç 3 Yññ̄ 3 ï 1 Ùçç 3 Yññ̄ 3 ï 1 Ùçç 3 Yññ̄ 3 ï 1 Ùçç 3 Yññ̄ 3 ï 1

ºñí³ ñ í³ ñçÝ»ñç ÁÝÁ³ óuáóÙ Ülláó ÚáñuÁ  
í³ é³ ááóÙ; ñ BCÝ³ ñ³ ñ³ T³ Ý Áéñii áóÙ Cñ»Ý µÝ-

„åñáðo³ ū³ Ÿ BÇÝ³ ñ³ ñáðoÅl³ Ÿ ū³ Ÿ YùñçÝáðoÅl³ Ÿ  
· EÈ³ í áñ ū »eáðaÅ å³ llù³ ñ eë³ e»ó ¹åñáðo³ ū³ Ÿ BÇ-  
Ý³ ñ³ ñáðoÅl³ Ÿ áEáñi Ç N³ Ù³ ñ µYáñab ÞáéaðåóC³ -  
Uç „ é»Í »í Ç ¹»U: D³ ū³ ŸBÇ³ ū³ Ÿ „ áñ 1ñ³ N³ -  
Ù³ ñ åå³ N³ Yçí »ó áa Yáñ ûñ»Yé ¹ñáðoÅlåðoY „ áa çE-  
µ³ ½Ù³ ÙçEçAÝ³ Yáðo ū³ Eè»N³ ñi³ ū³ Ÿ áðoY»ñç N³ B-  
í ÇY ū³ ŸE³ ñi »Eçä Å³ ŸI³ ñA»ù Ùççáð³ éåðoÜY»ñç  
í ū³ ŸE³ ñi »ñáðoÅl³ Ÿ N³ Ù³ ñi: Añ Yáð³ ū³ ŸI³ ÇY N³ eY»éåð  
N³ Ù³ ñi · EÈ³ í áñ ū »eáðaÅ úi ū³ . áñi »ó Ÿ3 N³ Ÿ. Ç  
· ålláðoÅlåðoY áðoY»óåðo ûñ»YùÅ „ ù³ Ÿ3 ù³ Ÿ3 oç³ ū³ Ÿ  
å³ llù³ Ÿ3. ñç N³ ll»ó3 ū³ Ÿ3 ñi Á` N³ í »é»éáí 1ñ³ Yù  
éáí áñ³ ū³ Ÿ Néñl áOåðoÅl³ Ùµ „ i »ñ³ Néñl áOåðoÅl³ Ùµ:  
2||1 3 BÆ³ ū³ ŸUç 3 ñi lláðoÜY»ñA . »ñ³ ½³ ŸoY»oçY  
maéñi eå³ e»EçùY»ñA:

2. Æá»e, · EÉ<sup>3</sup> í án i »éáoo Á÷á÷á E»ó N<sup>3</sup> Úi »-  
ñC · á3 Ü3 Y3 · nñC N<sup>3</sup> eí 3 i 13 f 0 »nñA · 1ñ3 YÓ  
Ü»c Úi óY»éáí N<sup>3</sup>i · Ü3 E á3 N<sup>3</sup> YcY»ñA.

- Ներկայացնել բոլոր սվյաները տիրոջ մասին, ինչպես և սակարգությունների յուրաքանչյուր մասնակցի (կազմակառությունի և ենթակազմակառությունի) կողմից իրականացված բոլոր աշխատանքների կատարման պատճենությունը:
  - Տեղեկություններ ներկայացնել նախորդ չեղբայրակալությունների ու դատապարտությունների, ինչպես նաև կաշառք տաղու-վերցնելու, հայտերի հետ խարդախությունների և մեթենապուրակներին մասնակցելու և կազմակերպված հանցագործության որևէ ներկայացնելու հետ կապերի մասին:
  - Մասնակիցներից յուրաքանչյուրը պարտավորություն է ներկայացնելու պահպանել գործարար էքիպայի կանոնները:
  - Վկայություն առ այն, որ ներկայացված տեղեկությունները սույզ են և ճշգրիտ, ինչպես նաև իրացելուն այն մասին, որ այն ներկայացվել է Դպրոցական շինարարության և օրոշմանությունից պայմանագիր սահմանությունում:

↑ ŸúñCÝáðñÜ³ Ÿý Çã³ ŸçÝ Å³ ÜÜ3 Ÿý3. ÇñÁ Å³ -  
ñáðÝ³ ÍáðÜ ãñ Ÿý3 .. Å³ ÜÜ3 Ÿý3. ÇñÁ ã»ØÜ3 É Ñ3 Ü3 ñ»-  
Éáð Ü3 èCÝ Ñ3 í áðí Í»í : Ø3 Ü3 Ø3 Ý 3 ï1 Í»í Ç »Å»  
Å³ ñÍí áðÜ ãñ, áñ Í³ Å³ È3 éáðÝ Çñ Ñ3 ï1 ³ ÚçÝ ð³ è-  
í ³ ÁÖÁ»ñáðÜ Ÿý»ñ1 ³ Ü3 õñ»É ï éáðí Í»Ó»ÍáðÁðáðÝ-  
Ý»ñ, ³ Å³ · Å3 ÜÜ3 Ÿý3. ÇñÁ É1í áðÜ ãñ Ÿý3 Ñ3 Ü3 ñ  
Éáñç Ñ»í ..³ ŸúÝ»ñáí : ²Iéå»ë, »Å» Å³ ñÍí áðÜ ãñ,  
áñ Í³ Å³ È3 éáðÝ éáðí Í»Ó»ÍáðÁðáðÝÝ»ñ Ÿý»ñ1 ³-  
Ü3 õñ»É Í³ Ü Å³ ÜÜ3 Ÿý3. ñç · áñÍ ÁðáðÅ³ ŸÝ ÁÝÅ³ õ-  
ùáðÜ È³ ÉÝ ï »Ó»É È³ ñ1³ ÉáðÁðáðÝ»ñ ï ³ Ü ³ ß3 -  
é³ Í»ñáðÅ³ ŸÝ, ³ Å³ Ÿý3 Ÿý èå³ éÝáðÜ ãñ áá Üç³ Ý  
Å³ ÜÜ3 Ÿý3. ñç · áñÍ ÁðáðÅ³ ŸÝ 13 13 ñ»óáðÜ, ³ Æ..  
ññ»Ýúáí »ñ3 BÆ³ í áñí ³ Í Å³ Ñ3 Ÿýç Ñ»í Í»ñ3 -  
13 ñðÝ»É ìáñéñ ëi ³ õí 3 Í · áðÜ3 ñðÝ»ñÁ: ³ õç 3 ï1,  
ÇÝåä»ë ³ Å³ È3 éáðÝ, ³ ÝÁ»ë èj ÈÝñ3 ÁÝÍ»ñáðÁðá-  
ÝÁ ³ Å³ · ³ ÜáðÜ .. è ½ñÍ í áðÜ »Ý , åñáð3 Í³ ŸÝ BCÝ3 -  
ñ3 ñáðÅ³ Ÿýí ŸýñçÝáðÅðÝçó Å³ ÜÜ3 Ÿý3. ñ»ñ ëi ³ -  
Ý3 Éáò Cñ3 í áðÝüçó:

¶¶É³ Í áñ í »éáðaÇ 1 3 ñáðaÅláðaÝÁ Ú3 Ýñ3 Ù3 è-  
Ýáñ»Ý eïi áð. áðU ðñ e³ l³ nïl áðUÝ»ñC ïláññ3 Ù3 Ýálláñ  
Ù3 eÝ3 TóC TáðUçö Ý»nïl 3 Þ3 ðí 3 l³ »Ó»T áðAÅláðaÝY»  
ñA .. áðeáðaUÝ3 eçñáðU ìáðEñ 1 3 å3 E3 éáðaÝ»ñC 3 Ýó-  
l3 E. áñl áðaÝ»áðAÅláðaÝA: T 3 eïl 3 l»ÉC 1 »åñ»ñáðU è3 -  
l³ nïl áðUÝ»ñC Ù3 eÝ3 TçöA T 3 Ùl 3 å3 E3 éáðaÝ T 3 Ýá-  
áðU ðçY. ÉE³ áñ i »éáðaÇ 1 3 ñáðaÅláðaÝ »ñ1 Ù3 Ý  
i 3 l Ñ3 ñó»ñCÝ å3 i 3 eE³ Ý»éáð Ñ3 Ù3 ñ: °A» T 3 -  
å3 E3 éáðaÝ Ññ3 Å3 ní áðU ðñ YU3 Ý Ñ3 Ù3. áñl 3 T ðáð-  
ÅláðaÝçö, å3 ÙU3 Ý3. çñA Ýñ3 Ñ»i á»Ól3 E ðñ Ñ3 -  
Ù3 ní áðU .. Ñ»i 3. 3 Ñ3 Ù3. áñl 3 T ðáðAÅláðaÝA 13 -  
13 ñ»ó»í áðU ðñ: °ñ1 Ù3 Ý 1 3 l éáðtì ðáðoðUáðaÝUÝ»ñ  
i 1 3 l 1 3 å3 E3 éáðaÝ, CÑ3 nïl », éáðtì 1 l 3 ïláññ3 Ý  
Ñ3 Ù3 ñ »ÝA 3 T 3 ðñ Ñ»i 3 å3 Ý1 Ù3 Ý Ñ3 Ù3 Ø3 Ý. áñ-  
ÍaO ûñ»Ýé 1 ñáðaÅl3 Ý:

Í ³ å ³ É ³ é á ð Y » ñ Á å ³ ñ i ³ í á ñ , C Y Í ³ ½ U » É ..

ó3 ŸÍ3 ó3 Ŧí3 ŸÙ3 Ÿ3. ñC3 í3 ñí3 ÇÁ3 ÙÍ»í3 ÇóÑ-  
í á »ñ»ù í3 ñí3 ÁÝÄ3 óùáðÙ á3 Ñå3 Ÿ»í3 Ýùñç-  
ÝáðÙ3 Ÿ3 Ù3 ñí3 í3 ñí3 í3 ßE3 í3 Ÿùç Ù3 èçÝ  
· ñ3 éáðÙ3 ÑÁ: 2Ù1 ÷3 èí3 ÁÖÁ»ñÁ »ÝÄ3 í3 ¿çÝ  
3 áö1Çí Ç · èí3 áö. Ù3 Ÿ3 ñaaðÙ3 Ÿ TäÖÜçó: °Á»  
3 áö1Çí Á µ3 ó3 Ñ3 Ùí3 áðÙ ïñ · Ÿç ó3 ŸÍ3 ó3 í3 Í»  
· E3 óáðÙ3 ÙÍ3 ÙÍ»ñ3. Ÿ3 Ñ3 í3 áðÙ, áñç · áðÙ3 ÑÁ · »ñ3-  
½3 ŸóáðÙ ïñ á3 ŸÙ3 Ÿ3. ñ3 ÙçY · áðÙ3 ñç Í»éí3 áíá-  
éÁ, 3 á3 Í3 á3 E3 éáðÝ áá Ùç3 ÙÝ á»í3 Ù ï3 Í»ñ3-  
13 ñÖÝ»ñ3 Ù1 · áðÙ3 ÑÁ, 3 ÙçY · ÑÁ. 3 ñ3 áö1Çí Ç E-  
E3 ÙçY Í3 Èé»ñÁ:

¶ÉÉ³ í áñ ī »éáðaÇ 1 3 ñáðóÁÙ³ Y · áñÍ áðY»áð-  
ÁÙ³ Y 3 é3 çÇÝ ÑçÝ. ī 3 ñçÝ»ñç ÁYÁ³ óúáðÙ 1 3 ñáðó-  
ÁÙ³ Y è3 T 3 ñí áðÙY»ñáðÙ Ù³ èY³ Tó»éáð Çñ³ í áðÙçó  
½ñí I »óÇÝ Ùç 3 Yç Ñ³ ñíáðñ I 3 ã 3 È3 éáðY»ñ, à»Ó-  
Ù³ É Ñ³ Ù³ ñí »óÇÝ ī 3 èY³ T 3 ã 3 Ù³ Y³. ñ»ñ, çYåç  
Ñ»í 3 Yúáí T 3 ã 3 È3 éáðY»ñÁ ½ñí I »óÇÝ ÙçÉçÁY³ -  
í áñ 1 áE³ ñY»ñ ñíáðñ 3 ðY»éáð ÑY³ ñí 3 ñíáðóÁÙ³ Yçó: Óí  
3 ðe 3 Ù»YçÝ Ñ³ çáðI »ó Ñ³ èY»é éáí áñ 3 Y 3 Ù 3 ð3 -  
ù 3 óç³ T 3 Y 1 3 ī 3 1 3 ñáðóÁÙ³ Y»ñç 3 YÙ³ 3 Y  
ÁÍ áí 1 3 ī 3 T 3 Y Ñ³ Ù»ñç BÝáññçí: 1 3 óç 3 ðI,  
· EÉ³ í áñ ī »éáðaÇY éáðI T 3 ñíáðóÁÙ³ Y»ñ ī 3 Éáð  
Ñ³ Ù³ ñí 3 èY³ Tçó 3 I »éC T 3 ã 3 È3 éáðY»ñç Ù»-  
Ø3 1 ñí 3 YúY»ñ Y»ñí 3 ð3 óí »óÇÝ:

þ3 i 3 i »ÉC T3 n̄án ï, e3 T3 ÚY, 3 ÚY, áñ Çn̄ -  
í 3 á3 N̄ Ú3 n̄ÚÇYY»ñC Y»ñi 3 Ú3 óáóóÇáY»ñC Y N̄ 3 çáÓ-  
í »ó Ó3 ÚY3 . n̄i »E Ú3 yç3 l̄ç 3 Y13 ÚY»ñC Úçç.. T3 l̄j3 -  
ó3 l̄ Eäé3 l̄oáóÁlåoÝY»ñA. Yñ3 Yú 1A. ÁñÁdÙ ñÇY, áñ  
eñ eñ 3 l̄ . áññ ÁYÁ3 óÁ, -÷3 eñ áñ»Y, Çñ»Yó ½ññ ÁdÙ ð  
1åñáð3 T3 Y BÇY3 n̄3 nñáð Ál3 Y i YñC Yáð Ál3 Y å3 l̄-  
Ú3 Y3 . n̄i »ñA eñ 3 Y3 Eáo ÑY3 n̄3 i áñáð ÁlåoÝÇo: Eël̄  
3 Ú»Y3 . EË3 i áñA, Çñ3 n̄i », 3 ÚY ðñ, áñ åáñ »Yöç3 E-  
BÇY3 n̄3 n̄3 T3 Y ÁYI »ñáð ÁlåoÝY»ñC Ú3 Y3 T A y. 3 Eç-  
áñ»Y Ú»T3 ó3 i 3 ÚY ññC Y3 á3 N̄ .. µ3 YçU3 o ÁYI»-  
ñáð ÁlåoÝY»ñC N̄3 BÍ ÇY, áñáð Yú 3 l̄1 áéáñi áðÙ  
Ú3 yç3 l̄ç .. »ñC BË Ú3 Y å3 i x3 éáí Y3 EËI ÇYáðÙ  
ññ3 Á3 nñ áðÙ ðçY Ú3 eY3 Tó»E e3 T3 nñ áðÙY»ñC Y:  
2x3 l̄ Üñó3 l̄oáó Ál3 Y 3 nñ l̄áð YñáðÙ T3 Eë»ñY ÁY1-  
ñ3 Yññ 3 eÜ3 Úµ å3 T3 e»oçY, Çël̄ 3 BË3 i 3 Yñç  
áñ3 T A µ3 nññ3 ó3 i :

ì »ñç<sup>3</sup> å»ë, 3 é3 ÝÓÇÝ 1»åù»ñáðÙ, »ñµ ì<sup>3</sup> å<sup>3</sup> -  
É3 éáðÙ Ý ÜñçÙáðÙ<sup>3</sup> Ý Üáí Ì<sup>3</sup> èï<sup>3</sup> Í Ý»ñ ï ÜáðÙ  
Ì<sup>3</sup> ñáð ïñ<sup>1</sup> í »É å<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> Ý<sup>3</sup>. ñçó Çñ áå Ì<sup>3</sup> ñ· ÇÝ  
å<sup>3</sup> Ñí 3 Í Úç Ñ<sup>3</sup> Ü<sup>3</sup> ñ, Ì<sup>3</sup> Ü Üñ<sup>3</sup> Y<sup>1</sup> ì<sup>3</sup> ñáð ïçY<sup>3</sup> 3 é3-  
ç<sup>3</sup> ñí »É »ñí áò i<sup>3</sup> ñµ»ñ<sup>3</sup> Í Äéï Üñ<sup>3</sup> ó3 Ü<sup>1</sup> áðÙ<sup>3</sup> Ý,  
Ì<sup>3</sup> Ü 1áñë. 3 È<sup>3</sup> Ì<sup>3</sup> ñí áðÙ<sup>3</sup> »ñçÙ<sup>3</sup> Ü<sup>3</sup> èÝ<sup>3</sup> ÌóáØÙ<sup>3</sup> »ñç  
Áí Çó, Ì<sup>3</sup> Ü B<sup>3</sup> ñáðÙ<sup>3</sup> Í »É 3 BÈ<sup>3</sup> Í »É i<sup>3</sup> ÜñçÙáðÙ<sup>3</sup> Ý  
Ñ»í, , µ<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> Ü<sup>3</sup> èÝ<sup>3</sup> í áñ è»Í i<sup>3</sup> áñÇ . ÈE<sup>3</sup> í áñ i<sup>3</sup> »éáðäÇ  
ÙÙ<sup>3</sup> 3 Ì<sup>3</sup> Ý .. ÈÇéï i<sup>3</sup> »ñ<sup>3</sup> Ñéï áðáðÙ<sup>3</sup> Ý å<sup>3</sup> 3 Ù<sup>3</sup> Ýáí :  
. åñáð<sup>3</sup> Ì<sup>3</sup> Ý BÇÙ<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> ñáðÙ<sup>3</sup> Ý i<sup>3</sup> ÜñçÙáðÙ<sup>3</sup> Ý  
. ÈE<sup>3</sup> í áñ i<sup>3</sup> »éáðäÙ<sup>3</sup> ÇÜÙ<sup>3</sup> ïñ ÁÝí ñáðÙ Ü<sup>3</sup> èÝ<sup>3</sup> í áñ è»Í -  
i<sup>3</sup> áñÇ 3 Ý<sup>3</sup> È . ÈE<sup>3</sup> í áñ i<sup>3</sup> »éáðäÇÙ<sup>3</sup> Ü»Í ÇÙ<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup>  
áñ<sup>3</sup> Ì<sup>3</sup> È ÁÝí »ñáðÙáðÙ<sup>3</sup> »ñçó, áñáÙü Ü<sup>3</sup> èÝ<sup>3</sup>. Çi<sup>3</sup>  
ÝáðÙ »Ý 13 i<sup>3</sup> ÑÙ<sup>3</sup> BÙ<sup>3</sup> å<sup>3</sup> ÑÙ<sup>3</sup> Ì<sup>3</sup> Ý ÷ áñò<sup>3</sup>. Çi<sup>3</sup> áð-

Áñl<sup>3</sup> Ý, Çñ<sup>3</sup> í áðÝñç „ Ñ»í<sup>3</sup> ùÝÝáð Áñl<sup>3</sup> Ý µÝ<sup>3</sup>. 3 í 3 é-  
Ý»ñáð Ú, „ ÇÝùÝ ïÉ Ñ<sup>3</sup> Ù<sup>3</sup> í<sup>3</sup> ñ. áð Ú ïñ Ýñ<sup>3</sup> 3 ßÉ<sup>3</sup>.  
í<sup>3</sup> ÝùA:

Ä2Ø2Ü2ÎÆ Ø1 ÎàØØÜ2ÎÆ Ø2éÜ2ÎÆØÜºØÆ  
ÜºØ¶Ø21 Ø2Ü Ø2ØØºØÀ

Í áeáðóðáðóç<sup>3</sup> Úç<sup>1</sup> »Ù áðóðí<sup>3</sup> í YánhÙ<sup>3</sup> E unñ<sup>1</sup> »Yé-1-  
ñháðAðáðóYÁ eáí áñ<sup>3</sup> µ<sup>3</sup> n̄ T<sup>3</sup> n̄ »EÇ i<sup>3</sup> í »EÇ · áñl<sup>1</sup> áðY ..  
3 n̄ 1 ðáðóY<sup>3</sup> í »i<sup>1</sup> 13 n̄ ðÓY» Eñ<sup>3</sup> óáðóÇä »n̄l<sup>1</sup> áó · áñl<sup>1</sup> áYY»-  
ñA<sup>1</sup> Áð<sup>1</sup> Ù<sup>3</sup> Y<sup>3</sup> l<sup>1</sup> Ç<sup>1</sup> Ù<sup>1</sup>ç<sup>1</sup> ÁE<sup>1</sup> Y<sup>3</sup> í áñhÙ<sup>3</sup> Y .. l<sup>1</sup> ðáðóY<sup>3</sup> l<sup>1</sup> Ç<sup>1</sup>  
Ù<sup>3</sup> e<sup>1</sup> Y<sup>3</sup> T<sup>1</sup> CÓY» ñC<sup>1</sup> Y<sup>1</sup> »ñ<sup>1</sup> n̄<sup>3</sup> l<sup>1</sup> Ù<sup>3</sup> Y<sup>1</sup> ÚÇcáðáái :

Ἄ3 Ὁ3 Υ3 Ἡ3 Ç 3 ἑάōÛáí ×çBí ἄE3 Υ3 í áñáôÛÁ  
ἀ3 ÷ 3 ½3 Υó Ἡ3 n̄'áñ ȝ: ä»i 3' 3 Υ 3 e3 lláÖY»ñC  
Û»Í Ú3 ἑāÇ Ἡ3 n̄áO 3 e»E §3 llá |` Υñ3 Υù 3 í »Eç Båöi  
Ἡ3 »E Y§áá |, SUÇ. áóö) |, ቪ3 Ú AY1 N3 Υñ3 å»e lEé»Y: |  
Ἡ3 n̄'áñ áñáBåöÛY»ñC 3 YñCÜY Ø. Ø. áóÛY»ñA 3 e3 -  
í »E 3 lY»ñ 3 N3 ½3 Υ. áóÛ »Y, áñ 3 lléi »O · áñl áó-  
Υ»Yù 3 YU3 lláñ. áñl 3 nñY»ñC ñi : 2ll Çéi å3 i -  
x3 ᑕéá ÁYÄ3 ö3 ቪ3 n̄ »ñA å»i ù ñ'ñeí 3' 3 YáY3 -  
Ἡ3 n̄'í »Y Äeii ἄ3 Ὁ3 Υ3 Ἡ3 (e3 ቪ3 lY YáóÛYçéi 3 Ú»-  
Υ3 Eçéi å3 llU3 YY»ñA å»i ù ȝ YI 3 i Ç áóY»Y3 Υ,  
áñ · YáóÛY»ñC ÁYÄ3 öúáóÛ N3 x3 E3 TÇ »Y áñáB3 TÇ,  
μ3 lló, 3 lláñN3 Y1»ñO, Çñ3 i 3 a3 ÷ áóB3 öáóÛY»ñA):  
Ä3 Ül»i »Y »ñC E3 Ei Ú3 Υ 1 »lláñáÛ 3 Yññ3 Å»Bí i  
Υ3 E3 i »e»E áñáBåöÛY»ñC ÁY1 áóYU3 Υ 3 lléAÝi ñ3 Υ-  
ñ3 llçY · áñl ÁYÄ3 ö, ÇYåA 3 YñY3 n̄ Tl3 n̄OÝç B3 Υ-  
í 3 ÅÅ Å3 Ú3 Υ3 TÇ Ø. Ø. Ú3 Υ x3 Υ3 å3 nñAí :

ø³ ŶÇ áñ ûñ» ŸúÁ áç å³ ßí å³ ŸáðÙ 3 ŸU³ ñáðñ  
· áñÍ 3 ñùç Ù³ eÝ³ ŦÇóÝ» ñçÝ, 3 Ù¹åçëç · áñÍ 3 ñù-  
Ý» ñçÝ 3 í »ÉÇ» ñí 3 ñ Á³ Ù³ Ÿ³ í »Ý å³ N³ ŸçáðÙ: 2|1  
Á³ Ù³ Ÿ³ TÁ 1³ Eéí áðÙ ð T» ðÍ yçñÙ³ Ÿ» ñ .. ÷ ð Á» ñ Á  
Éí 3 Ÿ³ Éáð »Ø3 Ÿ³ TÝ» ñ eí »ðÍ »Éáð N³ Ù³ ñ: eí »ðÍ -  
í 3 í ſí 3 ïù» ñ Á| å» i ù ï 3 ŸÝ 3 í EçÝ» Ý .. 3 Ù³ åç-  
eçÝ, áñ 3 Ÿññ³ Á» ßí 1 »åù» ñáðÙ Ÿñ³ Ÿóçó ñ» ßí Eç-  
Ýç 3 ½ 3 í í »É T³ Ù ññ³ Á³ ñí »É: áò ù³ ŸÇ áñ ŸU³ Ÿ  
1 »åù» ñáðÙ ÷ á E 3 1 3 ñ ñ ï eí 3 ñáð Á» ñ Á| e  
í 3 ŸáÝ, µ³ ó 3 í 3 ñáðÙ ï, 3 å 3 T 3 ß 3 éú Á .. Eá eí 3 -  
ó 3 í û. Ÿáð Á» ñ Á» i ù ï e» ñí áñ» Ÿ .. ÷ á E T 3 å 3 T 0 -  
í 3 í EçÝ» Ÿ: áñáð 1 »åù» ñáðÙ áç Ÿáí Ÿçí TÝ» ñ Á N³ í 3 í -  
ÝáðÙ »Ý Ÿ 3 .. ß 3 ñáð ÁÇ áñáð B³ T Ç Ù³ eç: °ñµ» ù Ÿ .. õ  
éç eí Á Ÿ 3 ½ » ØÝ » Éáð Ÿ 3 í 3 T Áí . áñÍ 3 ñùç Ù³ e-  
Ý 3 T ÇóÝ» ñ Á û. í 3 . áñ T áðÙ »Ý Úç ù³ ŸÇ ú ð 3 TÝ» ñ Çó  
µ³ ð I 3 ó 3 í ſüçç Ÿáñ 1 TÝ» ñ Çí | BØA³ : Ù U 3 Ÿ µ 3 Ÿ 3 T -  
óáð Á» ñ Á ŸÝ » ñ Á B³ í Ÿáð ñµ. áñÍ »Ý, ù³ ŸÇ áñ ó 3 Ÿ 3 -  
ó 3 í å 3 N Ç Y Ù 3 eÝ³ T ÇóÝ» ñ Çó Ù» T Á 1 3 ñáð õ E 3 ð Çó  
1 áññé. 3 E .. µ 3 ó 3 N 3 ïí » E á ð Ç e E » Ù 3 Ÿ: 2|1 ë 3 Ù» ŸÁ

Åž Ù3 Ý3 ū ā3 N3 ÝçáôÙ Åž Ù3 Ý3 ū, áñÁ 3 ñ1 ïáô-  
Ý3 ū » ū ÝáñÙ3 ū Çí µ3 ½3 áÇ Ý3 È3 ū »ëáôÙ:

Àeii ɿaoĀlū3 Ÿ, 3 Ÿl̄i3 ē Ÿl̄i3 t̄çōȳ n̄ç ē Ÿl̄i3 c̄ñȳ ɿ  
EāāĀȲiāi »É aňáBáðUȳ»n̄ç ÁȲiáðUȳ3 Ÿ ɿ Ÿl̄i3 c̄ñ3-  
· ańi Ú3 Ÿ ÁȲA3 óuáðU ŠȲ»n̄ç ȲN̄3 n̄3 m̄»n̄áðAðl̄áðYȲ»n̄ç |  
0̄3 i áñi Ú3 ŸÁ: 2þE3 i 3 ŸuÁ ɬ»i ū i 3 Ÿl̄i3 ū3 i »n̄áí Č  
3 Ÿl̄i3 ɬ»e, ańáð»eël̄ç 3 Ÿl̄i3 ē Ÿl̄i3 t̄çōȳ n̄á ÁȲ»n̄ç  
n̄3 ū1 ŸȲ Ÿl̄i3 Ÿn̄çȲ · ańi ÁȲA3 oÝ̄»n̄áðU: ÁȲaɬ»e ɿ 3 Ÿl̄i3  
· Ÿl̄i3 Ÿl̄i3 ańiC̄i ańiȲn̄á, 3 Ÿl̄i3 ē Ÿl̄i3 eë3 t̄çōȳ»n̄á ɬ»i ū  
· ū3 eë3. C̄i 3 Ÿl̄i3 Ÿ N̄3 i ańi · C̄i »EçúUȳ»n̄ç ańoÝ̄»Ȳ  
· ūAř i 3 Ÿ EçȲ»Ȳ 3 Ÿl̄i3 ańoĀl̄3 ūm̄ ɿ m̄3 n̄ç »EðOxáðAðl̄3 ūm̄:

2þei »Ó Ñ³ ní i ñçþ³ i ³ i »É áñáþ³ i ç ³ yññ³ -  
Å»þi ù³ ÞÉ»ñç Ù³ eçý: 2þeå»ë.

- Անկախ մասնակիցները, հայկապես անկախ խորհրդատվութերը, որոնց համար կարևոր է իրենց վարկանիշի պահպանումը հասարակության շրջանում, կարող են օգնել մրցութային փաստարքերի հայտապատճենում:
  - Անկախ մասնակիցները կարող են օժանդակել զմահամաններ (բնելով լրացրից անկախ կարծիք, որոնց կիսաստեն կամ զմահաման տվյալները կամ կիսական դրանց):
  - Պայմանագրեր շնորհող հաջնաժողովի կազմում պետք է ընդունվեն բարի համբավ ունեցող հայտնի մարդիկ, ոչ անպայման մասնագետներ: Մասնակցությունը համեմատողովին պետք է դիմում ունեցած հայտնության դրաւորում, և դա պետք է ընկալվի ուստի պատճիվ: Հանձնաժողովին անդամների մասնավոր ունեցիլածի մասին պետք է իրազեկվի հասարակայնությանը:
  - Պայմանագրեր շնորհող հանձնաժողովը չպետք է վարորդ իմաստ կոնցեռտ նախագծերի մասին, որոնց վերաբերյալ կարող են պահանջվել նաև անդամների ծառայությունները: Ցուցակներում պետք է յինքն ավելի շատ մարդիկ, նաև կարող է պահանջվել: Որոշումներ կայացնելու ժամանակ հանձնաժողովի անդամները չպետք է քիզիչ քիզիկական հնարավորություն ունենան անձնամբ կազմելու ասկարելումների մասնակիցների հետ, ինչի համար կարող է պահանջվել որոշակի հորուրություն ունենան անձնամբ կազմելու միջավայրի ստեղծում, օրինակ՝ տեղակրուտը կուրանցում: Եթե հանձնաժողովը չի կարողանում որոշում կայացնելու սահմանված ժամկետներում, ապա պետք է գումարվի նոր նիս՝ մասնակիցների այլ կազմով:
  - Աշխատանքների իրականացնող կանակերպությունները առաջարկենք զմահատող հանձնաժողովում, չայսին իրավունք չպետք է ունենան, ապայցն պետք է յինքն հանձնաժողովի տրամադրության տակ հնարավոր հարցերին պատասխանելու համար: Նոյնը վերաբերյում է նաև տեղերային փաստարքերի հայտապատճենությունը ցանկացած միջազգային իշտրուկտունին:
  - Տեղերային փաստարքերի նախապատճենամաս համար պատասխանատու խորհրդատվությունը չպետք է դիմում ունեցիլ իրազեկվումը:

- Հասով ընթացակարգերի միջոցով պետք է փակվեն այն բոլոր սողանցերը, որոնք հնարավորություն են տալիս ծածկել արհեստականութեն աշեղծված գերածախար ոչ թե միջազգային փոխառությունների, այլ պետական բյուջեի միջոցներից:
  - Գերածախաները պետք է բույսարկեն միմիայն վերահսկող մասնիկների կենսույցի առկայության դեպքում, որունց ցույց կտրվեն պարզման պահին զիմ մեծացման պատճառները: Չպետք է ընդունվեն «հետին թվով» ներկայացված վերահսկման վերաբերյալ հաշվետվությունները: Այս ընթացակարգը պարագաներուն է կապակատուին ժամանակին հաղորդել ծագմած դժվարությունների մասին:

## ÈÐ²ÐàòòðÆâ ¶àðÌ àÔàðÂÚàðÜÜ°ð

ä»i 3 73 7. YáðoÙÝ»ñC Ù3 èCÝ Ñ3 è3 ñ3 73 73 73 7  
çñ3 ½»Ù3 Y Í ñ3. ñ»ñA å»i ù i »ñ3 µ»ñ»Y µáEñ  
ÍáOÙ»ñCÝ . YáðoÙÝ»ñC Ñ3 Ù3 ñ å3 i 3 èE3 Y3 i áo  
å3 Bñ áYÙ3 Y»ñCÝ, å3 ÙÙ3 Y3. Çñ eñ 3 Y3 Éáo Ù»ç  
B3 Ñ3. ñ. Çé Ù3 i 3 73 ñ3 ñY»ñCÝ áo 73 å3 E3 éáo-  
Y»ñCÝ . µáoY Ñ3 è3 ñ3 ÍáoÙ3 YY ÁY1Ñ3 Yñ3 å»e:  
Üñ3 Yó áoß3 1ñáoÙ3 YY Á å»i ù i Y»ñi 3 ï3 óí »Y  
Ñ»i Ù3 È . 3 Ø3 ÷ 3 ñY»ñA.

- Բրախոնի կոմպետացքը ստուգությունը կամ նրա հաստատություններից մեկը ունի գնումների վերաբերյալ հստակորեն չլավերապահ կամուներ, որնց կատարմանը առ մասին է հետևել ամենայն ուշադրությամբ:
  - Կամոնների խախտողները կպատճենան օրենքով:
  - Կոռուպցիայի մասնակցած չինովնիկները կիենացվեն աշխատանքից:
  - Սակարեւումների կամոնները խախտող մասնակիցները կըսուզանվեն, իմշակն նաև կարող են հայտնվել բանտում և կգրանցվեն աև ցուցակում կորցնելով հետազոտությունը մասնակցելու իրավունքը:

2ÝBáði<sup>1</sup>, T<sup>3</sup>n<sup>1</sup>áñ<sup>2</sup>, áñ<sup>3</sup>é<sup>4</sup> óáðó<sup>3</sup> TáðU ÁY<sup>1</sup>. ní<sup>1</sup>  
í<sup>1</sup> T<sup>3</sup> ÝCÝU T<sup>3</sup> Ú T<sup>3</sup> ½U<sup>3</sup> T<sup>1</sup> »ñáðáoÁlláðÝÝ»ñÁ Çn<sup>3</sup>-  
í áðÝU áðÝ»Ý<sup>3</sup> Y<sup>1</sup> maððáu<sup>3</sup> ní<sup>1</sup>áðUáí<sup>1</sup> ÇU»É<sup>3</sup> YÍ<sup>3</sup> E<sup>1</sup>  
Çn<sup>3</sup> i<sup>1</sup> 3 eðáo<sup>1</sup> i<sup>1</sup> ní<sup>1</sup>ÇmáðÝ<sup>3</sup> É<sup>1</sup> T<sup>3</sup> Ú áñ<sup>2</sup> 3<sup>1</sup> ð<sup>3</sup> Í<sup>1</sup> ð<sup>3</sup> Y: 2þe  
ÜCçáóÁ Yñ<sup>3</sup> Yó Tá<sup>3</sup> BÍ<sup>1</sup> á<sup>3</sup> YC<sup>1</sup> TáéðUá<sup>3</sup> óí<sup>3</sup> I<sup>1</sup> áC-  
Yáí YC<sup>1</sup> Y<sup>1</sup> »ñC<sup>1</sup> á<sup>3</sup> n<sup>3</sup> B<sup>3</sup> NáðUÝ»ñCó, áñáYU T<sup>1</sup> ÷áñHÓ»Ý  
Çn<sup>1</sup> »Yó Yá<sup>3</sup> i<sup>1</sup> 3<sup>1</sup> T<sup>1</sup> CY<sup>3</sup> ñ<sup>3</sup> e<sup>1</sup> Y<sup>1</sup> »É<sup>1</sup> óáðó<sup>3</sup> T<sup>1</sup> C<sup>1</sup> Ú<sup>3</sup> »ç<sup>1</sup> n<sup>3</sup> Yó-  
í<sup>1</sup> »éáð<sup>1</sup> i<sup>1</sup> 3<sup>1</sup> n<sup>3</sup> T<sup>1</sup> Y<sup>1</sup>. áñÍ ÁY<sup>3</sup> óC<sup>1</sup> ÜCçáóáí: 2þe T<sup>3</sup> n<sup>1</sup> Á,  
eáí áñ<sup>3</sup> µ<sup>3</sup> n<sup>1</sup>, álláðA lláðÝ<sup>1</sup> áðÝC<sup>1</sup> maððáñ<sup>1</sup> »ñI<sup>1</sup> ð<sup>3</sup> Y<sup>1</sup> »ñáðU, áñ-  
í<sup>1</sup> »Ó<sup>1</sup> 1<sup>3</sup> i<sup>1</sup> 3<sup>1</sup> n<sup>3</sup> YÝ»ñA<sup>1</sup> úA<sup>1</sup> i<sup>1</sup> 3<sup>1</sup> »Y<sup>1</sup> i<sup>1</sup> 3<sup>1</sup> n<sup>3</sup> T<sup>1</sup> Y<sup>1</sup> · áñ-  
í<sup>1</sup> áðáðA lláðÝÝ»ñC<sup>1</sup> Çn<sup>3</sup> i<sup>1</sup> 3<sup>1</sup> á<sup>3</sup> -áðA ll<sup>3</sup> YÁ N<sup>1</sup> »í<sup>1</sup> »Éáð<sup>1</sup> ma-  
ððáñ<sup>3</sup> YN<sup>1</sup> »A<sup>1</sup> BÍ<sup>1</sup> ÉC<sup>3</sup> YáñáðA lláðÝÝ»ñáí:

2ÝÑñ3 Å»ßi ̄ . Çi 3 Þó»É, è3 T3 Ý, áñ Áí 3 nñ -  
í 3 I ÚççáoÝ»ñCó ïláõn3 ù3 ÝäláõnÝ 3 è3 YÓÇÝ-3 è3 Y-  
ÓÇÝ Ç ½áñáô ä»Ý I »ñ3 oÝ»Éäó Täéáôåöç3 Y å»I 3 -

Í 3 Ý · ÝáðÙÝ»ñÇ áÉáñíi áðÙ „ ÇÑ³ ñI », áá 3 ÝÙÇç³ -  
å»ë: ¼· 3 ÉÇ 3 ñI ïláðÙY Í 3 ñáðO »Ý i 3 ÉÙÇ³ ÙÝ Ñ³ Ù³ -  
ÉCñ „ Ñ³ Ù³ Í 3 ñi · áñÍ áÓáðAÙláðØÝ»ñÁ: °í »Ã»  
ÁY¹ áðØÝ 3 Í áð Ññ³ á³ ñi 3 Í 3 Í »Ý ÍáéáðóC³ Ùç  
¹»Ù · áñÍ áðØ Ùñ»ÝùÝ»ñ, »Ã» Ý»ñ¹ñí 3 Í »Ý Ñáðe³ ÉC  
· eëi áð · Í 3 Í ÁYÁ³ ð³ 3 Í 3 ñi · »ñ, »Ã» · ÝáðÙÝ»ñÇ · áñ-

ĐÔÀÔØÜ°Đ